



I N F O R M E I N T E G R A D O

# CONTENTS

1

Carta del Presidente

---

2

Business as Unusual: Nuestro modelo de negocio

---

3

Nuestra visión y estrategia

---

4

Nuestro mundo en evolución

---

5

Desempeño de ACCIONA en 2021

---

6

Gobernanza

---

7

Acerca de este informe

---

8

Anexo: flujo de caja y aportación tributaria en 2021

---



## BUSINESS AS UNUSUAL

Como compañía, definimos hace ya 25 años, que nuestra razón de ser se encontraba en diseñar soluciones diferentes – inusuales, les llamamos- que desafiaran la forma tradicional de desarrollar las infraestructuras básicas, para incrementar su impacto positivo sobre el planeta y la sociedad. Esta ha sido nuestra guía, y como compañía y grupo humano consideramos que durante este tiempo ACCIONA ha desempeñado un papel importante en la transformación sostenible de sectores económicos clave como el energético, el agua, y más recientemente el de transporte urbano o las viviendas.

Algunos ámbitos en los que hemos sido pioneros son: la propia generación renovable, los acuerdos de compra privada de este tipo de energía, su almacenamiento, las aplicaciones de *blockchain* o la hibridación. En el negocio de las infraestructuras tenemos una larga lista de patentes, técnicas de construcción pioneras propias y algunos de los proyectos de infraestructuras más icónicos del mundo. En el negocio del agua, invertimos fuertemente en la desalinización por ósmosis inversa, cuando la necesidad de una tecnología menos demandante en términos energéticos para hacer frente a la escasez de agua no era tan obvia como ahora.

Prueba de este compromiso es la convicción y coherencia estratégica sostenible de la compañía, que sitúa su inversión taxonómicamente elegible y alineada en un 93% en 2021, así como las calificaciones que nos posicionan como líder en los principales ratings ESG en los sectores que operamos.

En 2021 el hito más relevante sin duda ha sido protagonizado por la Oferta Pública de Venta de ACCIONA Energía, nuestro proyecto empresarial más destacado. Una operación que ha resultado un éxito y que nos asegura los medios para que la compañía alcance sus ambiciosos objetivos de crecimiento, pasando de los 11,2GW de capacidad instalada a los 20GW en 2025.

Pese a estas turbulencias, los resultados económicos de ACCIONA en año 2021 pueden calificarse como muy positivos. Hemos alcanzado una facturación de 8.104 M€ con un EBITDA un 31% mayor que el año anterior y un buen desempeño generalizado entre nuestros negocios.

Las perspectivas para el año 2022, con las salvedades del posible impacto de las tensiones geopolíticas, son igualmente favorecedoras. Esperamos un EBITDA creciendo a doble dígito, principalmente impulsado por el negocio de Energía. Asimismo, continuaremos avanzando con importantes proyectos que permitan convertir las ciudades en entornos protagonistas para la transformación sostenible, apostando por el transporte descarbonizado, el agua y la economía cada vez más circular.

Las estrategias de recuperación y planes de inversión de los gobiernos de nuestros principales mercados (Europa, Australia, Estados Unidos o Canadá), han apostado de forma decidida por las inversiones en energía renovable e infraestructura como medios para impulsar la recuperación económica, promover la industria local y avanzar firmemente hacia la transición e independencia energética. Se estima que este impulso global sostenible al que asistimos creará más de 200 millones de puestos de trabajo y que transformará de forma directa a un 20% del PIB, expuesto aun fuertemente a los combustibles fósiles.

## NO DEJAMOS DE AVANZAR

Decidido el camino, nos encontramos en un momento en el que necesitamos acelerar. En los próximos años necesitamos diversificar los riesgos rediseñando las cadenas de suministro para incrementar su resiliencia. Una oportunidad para reindustrializar los países, y especialmente Europa, con el papel de la tecnología que será cada vez más determinante.

Consideramos que este es un momento en el que, como sociedad, necesitamos enfocarnos en las certezas, evitando caer en el desánimo o la tentación de la búsqueda de soluciones sencillas a corto plazo. Esta capacidad de mantenernos firmes en nuestras convicciones en estos momentos de incertidumbre determina que, como sociedad podamos disfrutar en las próximas décadas de los réditos de las oportunidades que se presentan hoy como retos ante nosotros.

Es frustrante ver cómo, decisiones movidas por el miedo han evitado la posibilidad de, por ejemplo, transformarnos en una potencia mundial en sectores que diez años después se ha demostrado que son críticos para España y para Europa.

Por último, es necesario preparar a las nuevas generaciones – y a las actuales – para el cambio que se avecina. La transición a una economía descarbonizada conlleva retos posiblemente más profundos en el conocimiento y en las competencias, de lo que supuso la transformación digital. Es urgente preparar perfiles profesionales capaces de entender e impulsar este nuevo entorno.

Espero que en este Informe Integrado encuentren la información que necesitan sobre la forma en la que como compañía hacemos frente a los importantes desafíos a los que nos enfrentamos, actuando conforme a los principios que nos han traído hasta donde estamos hoy.



# BUSINESS AS UNUSUAL: NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

ACCIONA considera que la productividad y la rentabilidad van más allá de conseguir beneficios. Aquellas compañías que se centran en responder ante las necesidades de las personas y del planeta tendrán un impacto positivo y perdurable. Eso es Business as Unusual.

## ¿Qué es *Business as Unusual*?

Si queremos que una actividad genere un impacto positivo, tenemos que dejar atrás el enfoque tradicional (llamado "as usual"). En su lugar, cada proyecto tiene que tomar un camino diferente o inusual, con la implantación de un pensamiento de desarrollo sostenible desde el diseño hasta la finalización. Este enfoque, estandarte de ACCIONA desde 2018, se denomina Business as Unusual.

# BUSINESS AS UNUSUAL: NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

El modelo de negocio único de la compañía se entreteje en cada acción y proyecto que ACCIONA emprende. Aplicando el enfoque *Business as Unusual* respondemos a los retos de nuestro planeta a través de infraestructuras, persiguiendo un impacto positivo en las personas y el planeta, y desde la productividad y rentabilidad de las infraestructuras a largo plazo.

## RIESGOS

### RETOS MUNDIALES EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD

Calentamiento global, escasez de agua, acceso desigual a los medios para el desarrollo humano, etc.

### ELEMENTOS DEL CAMBIO

Urbanización: focos de crecimiento rápido

Recuperación tras COVID-19: reconstrucción del mundo

Solvencia sostenible: financiación para el futuro

Avances tecnológicos: preparación para lo que está por venir

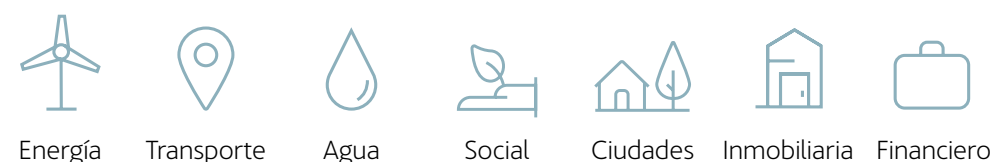
Cambios regulatorios: adaptación a las nuevas expectativas

## VISIÓN Y ESTRATEGIA

### ESTRATEGIA DE NEGOCIO

Liderazgo en proyectos de valor añadido	Digitalización y diversificación de soluciones
Expansión geográfica y de la actividad	Financiación eficiente y a menor coste
Incrementar la cantidad de oportunidades e ingresos a largo plazo	Liderazgo e impacto ESG

### SOLUCIONES



CARTERA EQUILIBRADA	% EBITDA
Gestión de activos a largo plazo	79 %
Prestación de servicios	8 %
Desarrollo de nuevos proyectos	13 %

## DESEMPEÑO

### NUESTRA ACTIVIDAD EN 2021

Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales

- Uno de los mayores operadores de generación renovable del mundo
- Entrega de algunos de los proyectos más complejos y emblemáticos del mundo
- Promociones inmobiliarias sostenibles y movilidad urbana

Fuerte diversificación geográfica — el 61 % de los ingresos procede de mercados internacionales

Actividad estable y resistente

Solidez financiera

- Cotizada en el Ibex-35, el índice bursátil español de referencia

El desarrollo sostenible es la piedra angular de la actividad

- Medalla de oro en el Cuestionario de Evaluación de Sostenibilidad Corporativa de S&P

## IMPACTO

Accionistas

Grupos de interés

1  
Mensaje del  
Presidente

2  
Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3  
Nuestra visión  
y estrategia

4  
Nuestro mundo  
en evolución

5  
Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6  
Governanza

7  
Acerca de este  
informe

8  
Anexo

# 3

Un nuevo sector singular	8
Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales	9
Principales fortalezas	11
Prioridades estratégicas	17
PDS 2025	18

## NUESTRA VISIÓN Y ESTRATEGIA



- < Un nuevo sector singular 8
> Principales fortalezas 11
> PDS 2025 18
- > Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales 9
> Prioridades estratégicas 17

# NUESTRA VISIÓN Y ESTRATEGIA

Contribuir positivamente a la sociedad y al planeta ofreciendo soluciones sostenibles a los retos más acuciantes, como son el calentamiento global y la escasez de agua.

Con una cartera robusta en los sectores de energía e infraestructuras, y una estrategia alineada con la Agenda 2030, ACCIONA ofrece soluciones que aceleran la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (ODS) y de prosperidad para todos.

## UN NUEVO SECTOR

Cada vez hay más demanda de proyectos de infraestructuras con un impacto positivo a nivel humano y medioambiental. En nuestro sector, este cambio de enfoque es clave - y ACCIONA lidera esta tendencia permitiendo a la compañía aportar más valor a la sociedad, reforzar sus relaciones con los grupos de interés e incrementar los proyectos en los que trabaja.

La compañía considera que los proyectos de infraestructuras deben responder a las necesidades del contexto social y natural en el que se enmarcan. Desde la creación de empleo hasta el aumento de la riqueza, desde la mejora del entorno construido en las ciudades hasta la mejora del nivel de vida de sus ciudadanos. Gracias a la experiencia y al capital humano de la compañía, ACCIONA está altamente capacitada para identificar más proyectos que nunca con los que ayudar a alcanzar los ODS en regiones y ciudades.

## NUESTRA PROMESA

La actividad de ACCIONA se basa en identificar y desarrollar nuevas soluciones para sus clientes. El éxito de estas soluciones reside en cubrir toda la cadena de valor de la compañía: desde la identificación de la oportunidad, su planificación y potencial de financiación, diseño y construcción, hasta su operación y mantenimiento. Al responder no sólo a las necesidades de los clientes, sino también de las comunidades locales, ACCIONA consigue incrementar de forma radical la productividad de sus infraestructuras.

ACCIONA tiene capacidad y experiencia para identificar el capital a invertir y desarrollar infraestructuras que ayuden a cumplir la Agenda 2030. ACCIONA proporciona acceso a financiación y fondos a través de su red de financiación sostenible, que garantiza que los proyectos se someten a estrictos criterios de sostenibilidad para reducir los riesgos para los inversores, a la vez que se mantiene el enfoque Business as Unusual.

En consecuencia, la compañía cuenta con una ventaja competitiva como líder de este sector, considerando el impacto a corto y medio plazo sobre la cuenta de resultados, pero también el impacto a largo plazo sobre las personas y el planeta. Su competencia técnica, su presencia internacional y una adecuada estructura de balance le permiten ofrecer soluciones integrales para afrontar los retos de la sociedad actual y las necesidades de las generaciones futuras.

## GENERACIÓN DE VALOR DE ACCIONA

<b>41. 664 empleados</b>	<b>22. 131 proveedores</b>
<b>93% de las inversiones alineadas con la taxonomía de la UE</b>	<b>+40 países</b>

Retos de sostenibilidad a nivel mundial		→ Soluciones de ACCIONA	Destacados de 2021
Ámbito	Desde 1996		
<b>Cambio climático</b>	+51,4 % de emisiones globales de CO <sub>2</sub>	→ <b>Energía</b>	ACCIONA Energía – OPV exitosa EBITDA €1.086 millones (+25 % respecto a 2020) 13,4 millones de tCO <sub>2</sub> evitadas con la generación renovable 24.541 GWh de electricidad renovable generada
<b>Brecha de infraestructuras eléctricas</b>	940 millones de personas todavía no tienen electricidad		→
<b>Agua</b>	-31 % disponibilidad per cápita	→ <b>Infraestructuras</b>	Cartera total de €18.096 millones EBITDA de €323 millones (+51 % respecto a 2020) 1. 033 Hm <sup>3</sup> de agua tratada
<b>Brecha en infraestructuras de transporte y agua</b>	2.400 millones de personas todavía no cuentan con instalaciones de saneamiento mejoradas 663 millones de personas no tienen acceso a agua potable 1.000 millones de personas viven a más de 2 kilómetros de una carretera que sea transitable todo el año		→
<b>Ciudades</b>	+63 % población urbana	→ <b>Inmobiliaria</b>	cartera de 472 unidades (+81,3 % respecto a 2020) Valor total de los activos de €1.361 millones (+29,2 % respecto a 2022)
		→ <b>Movilidad urbana</b>	c. 9.000 vehículos Silence, con una cuota del mercado europeo del 30 % +12.400 motos compartidas
<b>Necesidades de inversión</b>	USD 5-7 billones de inversión anual necesaria para alcanzar los ODS (PNUD)	→ <b>BESTINVER</b>	7.000 millones de euros de patrimonio gestionado (+10,6 % respecto a 2020) Lanzamiento del fondo BESTINVER Infra FCR



## REFERENTE EN LA PROMOCIÓN Y OPERACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS ESENCIALES

Las infraestructuras que desarrollamos hoy determinan las capacidades de desarrollo de la sociedad y, en gran medida, definen también cómo serán los entornos naturales y humanos del mañana. La disponibilidad de transporte, comunicaciones, electricidad, agua limpia y saneamiento, alcantarillado y otras instalaciones básicas tiene un impacto transformador en la mejora de la calidad de vida y en el bienestar de las personas.

ACCIONA desarrolla y opera infraestructuras básicas que abordan algunos de los retos más acuciantes del planeta y de la sociedad:

- > **Energía.** La compañía tiene en propiedad y opera activos de energía renovable: eólica terrestre, fotovoltaica, biomasa, hidroeléctrica y termosolar.
- > **Transporte:** ACCIONA construye y opera infraestructuras para el transporte de pasajeros y mercancías (carreteras, puentes, vías férreas y túneles).
- > **Agua:** La compañía diseña, construye y opera plantas potabilizadoras, depuradoras de aguas residuales, procesos terciarios para reutilización y plantas desalinizadoras por ósmosis inversa.
- > **Ciudades:** ACCIONA responde a diversos retos en las ciudades como son la gestión de residuos, la movilidad eléctrica y compartida, la revitalización de espacios urbanos y el aumento de zonas verdes.
- > **Social:** La compañía desarrolla soluciones de infraestructuras sanitarias, educativas y de ingeniería cultural, así como para la preservación y limpieza del entorno natural.
- > **Inmobiliaria:** La actividad inmobiliaria de ACCIONA se centra en el desarrollo y la gestión de complejos inmobiliarios.

Un informe<sup>1</sup> elaborado por la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS) en 2018 señala que la mayoría de los objetivos (72%) fijados por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU tienen relación con el desarrollo de infraestructuras. Las soluciones de ACCIONA están totalmente alineadas con los ODS, ya que la actividad de la compañía en estas soluciones tiene un impacto directo a la hora de alcanzar muchos de los objetivos fijados por las Naciones Unidas.

ACCIONA ha respondido al interés de las administraciones públicas en diferentes regiones, ciudades y comunidades, cooperando con ellas para satisfacer las necesidades publicadas a través de procesos de licitación.

## Principales ODS en los que las soluciones de ACCIONA influyen de forma positiva:



Desde el punto de vista empresarial y financiero, esta convergencia con las necesidades sociales y del planeta tiene dos efectos importantes:

- > Permite a ACCIONA canalizar la inversión necesaria para acelerar el objetivo, beneficiándose del apetito del mercado por infraestructuras sociales y sostenibles.
- > Alinea a la compañía con esta megatendencia a largo plazo, garantizando los ingresos durante las próximas décadas.

1. Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), "La infraestructura como base del desarrollo sostenible" (2018)

› Un nuevo sector singular	<b>8</b>	› Principales fortalezas	<b>11</b>	› PDS 2025	<b>18</b>
‹ Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales	<b>9</b>	› Prioridades estratégicas	<b>17</b>		

## UNO DE LOS MAYORES OPERADORES DE GENERACIÓN RENOVABLE DEL MUNDO

Desde su fundación hace más de 30 años, ACCIONA Energía ha conseguido convertirse en uno de los mayores operadores mundiales dedicado exclusivamente a las renovables.

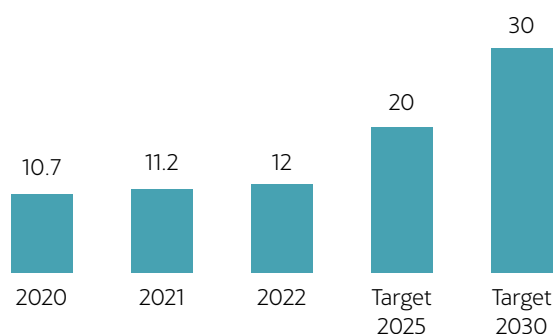
La capacidad de producción de ACCIONA Energía aumentó en un 5 % en 2021 (se añadieron 557 MW), desde 10,7 GW hasta un total de 11,2 GW de potencia instalada. Esta potencia se consigue gracias a las siguientes tecnologías: 78% eólica terrestre, 13 % solar fotovoltaica, 8% hidroeléctrica, 1 % termosolar y biomasa.

En cuanto a ingresos, ACCIONA Energía reportó un crecimiento del 39,8 % hasta 2.472 millones de euros, gracias al buen comportamiento de las actividades de generación tanto en España como Internacional, a pesar de una producción total menor de lo previsto (24,541 GWh).

ACCIONA Energía ha establecido objetivos de crecimiento ambiciosos. El crecimiento se distribuye casi de manera equitativa entre energía eólica y solar fotovoltaica y permitirá a la compañía continuar creciendo en sus cuatro mercados clave: España, Estados Unidos, Australia y América Latina.

### Objetivos de capacidad instalada (GW)

ACCIONA Energía ha establecido objetivos de crecimiento ambiciosos. El crecimiento se distribuye casi de manera equitativa entre energía eólica y solar fotovoltaica y permitirá a la compañía continuar creciendo en sus cuatro mercados clave: España, Estados Unidos, Australia y América Latina.



## ENTREGA DE ALGUNOS DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURAS MÁS COMPLEJOS Y EMBLEMÁTICOS DEL MUNDO

Cada vez hay más demanda de construcción de proyectos grandes y complejos en todo el mundo. Pocas entidades son tan idóneas como ACCIONA para afrontar estos proyectos con las capacidades necesarias, lo que permite que la compañía se encuentre siempre entre los finalistas de las licitaciones.

La división de infraestructuras es un referente mundial en proyectos de infraestructuras transformadores. Entre sus principales características destacan:

- > La diferenciación mediante la especialización y el uso innovador de la tecnología con capacidades específicas en proyectos de alta tecnología llave en mano en materia de vías férreas, túneles, puentes, puertos, e instalaciones hidroeléctricas e industriales. También es un participante consolidado en el mercado de infraestructuras a través de asociaciones público-privadas (PPP) y especialista en el desarrollo y la construcción de grandes plantas de tratamiento de aguas.
- > El desarrollo de soluciones innovadoras, sostenibles y rompedoras a nivel mundial: referente mundial en desalinización por ósmosis inversa, gestión de todo el ciclo del agua y en desarrollo de transporte público e infraestructuras sociales.

Un ejemplo de estos proyectos transformadores de alto nivel es el desarrollo de una línea del metro de Sao Paulo (Brasil), el mayor proyecto individual en la historia de la compañía. La Línea Naranja es el mayor proyecto público-privado de infraestructuras que se encuentra en marcha en América Latina, y generará 9.000 puestos de trabajo durante el periodo de construcción. La concesión para la construcción y las tareas de operación y mantenimiento durante más de 19 años tendrá como resultado una línea de metro de 15 kilómetros con quince paradas, que conectará el centro de la capital con la zona noroeste de la ciudad.

Tras el impacto mundial del COVID-19 en 2020, la división de infraestructuras de ACCIONA registró un flujo de ingresos robusto y la cartera de proyectos alcanzó un pico histórico de más de 8.500 millones de euros en proyectos adjudicados en 2021, lo que implica una cartera valorada en 18.096 millones de euros a cierre de 2021. Esta cifra incluye 13.700 millones de euros en actividades de ejecución y construcción.

> Un nuevo sector singular	<b>8</b>	< Principales fortalezas	<b>11</b>	> PDS 2025	<b>18</b>
< Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales	<b>9</b>	> Prioridades estratégicas	<b>17</b>		

↓ Cartera de proyectos de la división de infraestructuras	↓ 2020 (M€)	↓ 2021 (M€)	↓ Variación (%)
Construcción	10.797	12.087	12 %
Agua	3.789	5.462	44 %
Otros	300	547	82 %
<b>Total</b>	<b>14.885</b>	<b>18.096</b>	<b>22 %</b>

Los diferentes negocios en la división de infraestructuras han recuperado su posición durante 2021, al igual que se prevé que la tasa anual de crecimiento compuesto (TACC) del sector de infraestructuras alcance el 4,5 % hasta 2025.

### OTRAS ACTIVIDADES: PROMOCIONES INMOBILIARIAS SOSTENIBLES Y MOVILIDAD URBANA

ACCIONA es un actor singular en promoción inmobiliaria, especializado en proyectos de alto valor añadido con soluciones innovadoras sostenibles como la nueva sede corporativa en Madrid. Su presencia está muy concentrada en Madrid, Cataluña y Lisboa, y cuenta con atractivas oportunidades específicas en otros lugares: cerca de 450 inmuebles entregados en 2021 y una cartera de 1.472 unidades.

ACCIONA también es un actor clave en movilidad eléctrica urbana, y está acelerando la adopción y el uso de vehículos eléctricos ligeros para descarbonizar los centros de las ciudades:

- > Lanzó su actividad de motos compartidas en 2018, que ahora funciona en 8 ciudades con más de 12.400 vehículos compartidos.
- > Compró Silence en 2021, que es el principal fabricante europeo de motos eléctricas, con cerca de 9.000 vehículos vendidos en 2021.

 Más información en la sección **Desempeño de ACCIONA en 2021**

## PRINCIPALES FORTALEZAS

### ROBUSTA DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA

La huella internacional de ACCIONA se está ampliando tanto en la división de Energía como en la de Infraestructuras.

En cuanto al negocio de Energía, más del 90% de la potencia instalada total se sitúa en países de la OCDE, principalmente España (51 %), México (13 %), Estados Unidos (10 %), Chile (8 %) y Australia (5 %). El resto de la potencia queda distribuida entre otros países de Europa, del continente americano y del sudeste asiático.

ACCIONA Energía sigue avanzando en la búsqueda de nuevas oportunidades de desarrollo en Brasil, EE.UU. y Perú, lo que podría resultar en un incremento de más de 1 GW en su cartera madura de proyectos futuros. Si estas oportunidades avanzan tal y como está previsto, Energía podría experimentar un importante aumento de los activos en construcción en 2022 y 2023, que compensaría significativamente (en términos de impulso del plan de negocio) los posibles retrasos en el calendario actual de construcción derivados de las tensiones en la cadena de suministro.

En la división de Infraestructuras, más del 80 % de la cartera se localiza en países de la OCDE, siendo Australia (19%) y España (18 %) los más representativos. Los demás proyectos se distribuyen por el resto de Europa (principalmente Polonia y Noruega), América Latina, Oriente Próximo, América del Norte y el sudeste asiático.

ACCIONA cree firmemente que el sector de infraestructuras experimentará un importante rebote tras las caídas provocadas por la pandemia de coronavirus, gracias a los actuales planes de infraestructuras en los programas nacionales de recuperación en todas sus geografías.

Las ayudas gubernamentales en Australia serán de aproximadamente AUD 176. 000 millones en los próximos cuatro años, por ejemplo, mientras que en Europa, los fondos del programa NextGen (750.000 millones de euros entre 2021 y 2027) están permitiendo una considerable inversión en infraestructuras. Se prevé que España invertirá 21. 000 millones de euros de este programa, y ACCIONA tiene intención de aprovechar esta inversión. El Plan Nacional de Transporte de Noruega también se ha comprometido a invertir 118. 000 millones de euros entre 2022 y 2033.

La compañía también está bien posicionada en países estratégicos como Estados Unidos, mercado en el que ACCIONA ha entrado recientemente gracias a su primera gran concesión, el Canal de Desvío de inundaciones en Fargo; la compañía confía en seguir creciendo en el país gracias al plan de 1 billón de dólares del gobierno de Biden.

También se presentan oportunidades de crecimiento en Australia, México, Chile y otros mercados. Como resultado de la escala y el alcance global de ACCIONA, la compañía ha adquirido una notable experiencia en el desarrollo y la operación de marcos regulatorios y mercados de energía nuevos y diferentes, además de en diversos ciclos económicos y políticos por todo el mundo.

> Un nuevo sector singular 8  
> Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales 9

< Principales fortalezas 11  
> Prioridades estratégicas 17

> PDS 2025 18

Índice

1  
Mensaje del Presidente

2  
Business as Unusual: Nuestro modelo de negocio

3  
Nuestra visión y estrategia

4  
Nuestro mundo en evolución

5  
Desempeño de ACCIONA en 2021

6  
Governanza

7  
Acerca de este informe

8  
Anexo

# Localización de operaciones



- > Un nuevo sector singular **8**
- < **Principales fortalezas** **11**
- > PDS 2025 **18**
- > Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales **9**
- > Prioridades estratégicas **17**



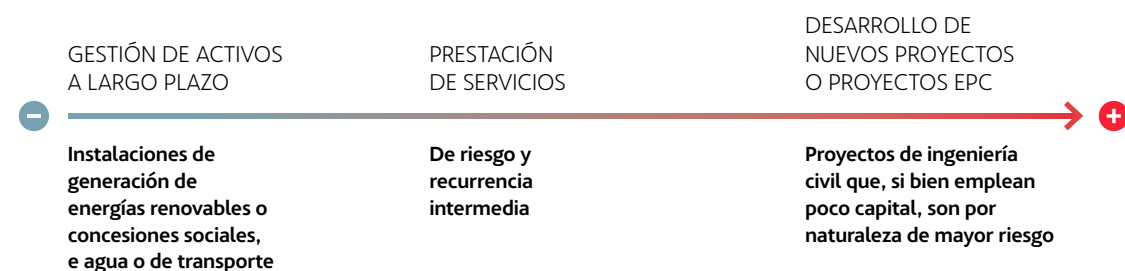
## ACTIVIDAD ESTABLE Y RESILIENTE

### Modelo de actuación

La capacidad de ACCIONA para afrontar los desafíos globales y su capacidad de lograr disponibilidad de capital colocan a la compañía en una posición privilegiada para identificar oportunidades y convertir ideas innovadoras de desarrollo sostenible en activos con gran rentabilidad.

Sin duda, la pandemia de coronavirus ha afectado al rendimiento. No obstante, los sectores de energía e infraestructuras se han alzado como catalizadores económicos y como motores de la recuperación, fomentados con solidez en los planes de inversión de las administraciones a nivel mundial. ACCIONA gestiona un negocio estable, predecible y creciente, al disponer de una cartera de proyectos resiliente con un perfil de riesgo equilibrado y rentabilidades atractivas. Esto permite a ACCIONA mantener una posición competitiva fuerte y una estructura de capital sólida, que utiliza para la búsqueda constante de oportunidades con valor añadido.

### Perfiles de riesgo



## Desempeño

La estabilidad a largo plazo del modelo de negocio de ACCIONA queda ilustrada por el hecho de que la mayor parte de las inversiones ha sido discrecional, con un gasto bajo en mantenimiento en términos comparativos. Mientras tanto, en 2021 en torno al 70 % del EBITDA global de ACCIONA procedía de activos contratados y de los contratos de gestión de infraestructuras a largo plazo.

### EBITDA por tipo de actividad

	2020 (% del EBITDA)	2021 (% del EBITDA)
Gestión de activos a largo plazo	78 %	79 %
Negocio de servicios	7 %	8 %
Desarrollo de nuevos proyectos	14 %	13 %

Se prevé que la cartera existente de concesiones de agua y servicios públicos generará cerca de 1.000 millones de euros en efectivo para ACCIONA durante la vigencia de los contratos. Analizando 2021 con más detalle, la actividad de agua en particular tuvo un año positivo. La compañía alcanzó el hito de superar los 1.000 millones de euros en ingresos y los 3.200 millones de euros en proyectos adjudicados en el ejercicio. Tanto los ingresos como el EBITDA aumentaron respecto a 2020, un 7,8 % y un 18,3 %, respectivamente.

La compañía aumentó su cartera de proyectos de agua en un 44 %, principalmente mediante operaciones a largo plazo, lo que en principio proporcionará una estabilidad considerable para los próximos años. Una importante adjudicación fue el contrato de agua de Veracruz (México), que empezó a aportar ingresos a la cuenta de resultados en junio de 2021.



> Un nuevo sector singular	<b>8</b>	< Principales fortalezas	<b>11</b>	> PDS 2025	<b>18</b>
> Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales	<b>9</b>	> Prioridades estratégicas	<b>17</b>		

### De cara al futuro

ACCIONA quiere aprovechar esta sólida cartera, fundamentada sobre la optimización de procesos y el control de costes, la especialización técnica y la diversificación, para garantizar ingresos estables en un horizonte de tres años. Por otro lado, el negocio tendrá que prestar atención al entorno actual de mayores costes de los materiales de construcción y logísticos, que habrá que repercutir en las ofertas y en los proyectos en curso.

Si se mantiene un enfoque fuerte en las concesiones de proyectos totalmente nuevos, las perspectivas son, en general, positivas. La cartera actual de concesiones necesitará 320 millones de euros en inversiones de fondos propios y se prevé que generará 1.900 millones de euros en repartos de efectivo mientras duren los contratos. ACCIONA ha identificado una abundante cartera de proyectos futuros con más de 70 proyectos totalmente nuevos que requieren una inversión de más de 75.000 millones de euros y que se licitarán en los próximos años.

Además, se siguen lanzando nuevas iniciativas, desde el tendido de líneas de transmisión hasta *district heating* o los centros de datos, que ayudarán a que el negocio diversifique aún más su cartera. El objetivo principal será conseguir la adjudicación de tres o cuatro proyectos nuevos cada año entre 2022 y 2026.

Mientras tanto, ACCIONA ha consolidado su posición como la mayor compañía de desalinización del mundo en términos de capacidad acumulada en los últimos diez años. Esto es especialmente significativo teniendo en cuenta que el futuro crecimiento del negocio probablemente estará marcado por la escasez de recursos naturales, incluida, y especialmente, el agua.

### SOLIDEZ FINANCIERA

2021 fue un año de fuerte crecimiento en todas las líneas de beneficios, con un comportamiento operativo positivo de las diferentes actividades y una significativa reducción del apalancamiento financiero del grupo, impulsado por los fondos procedentes de la salida a bolsa de ACCIONA Energía

<b>EBITDA</b>	€1.483 millones (+31 % respecto a 2020)
	El EBITDA de ACCIONA Energía creció un 25 %
<b>Dividendo</b>	€4,1 dividendo por acción (+5 % respecto a 2020)
<b>Costes financieros</b>	Reducción de 134pb en coste financiero corporativo
<b>CAPEX bruto</b>	€1.543 millones (2020: €843 millones)
<b>Deuda financiera neta</b>	€4.344 millones (2020: €4.733 millones)
<b>DFN / EBITDA</b>	2,93x (2020: 4,18x)

**~ €1.500 millones**  
Ingresos de efectivo procedente de la salida a bolsa de ACCIONA Energía

### Ingresos

Los ingresos aumentaron un 25 % hasta 8.104 millones de euros, repartidos como sigue en las diferentes áreas de actividad:

- > Incremento de los ingresos de ACCIONA Energía del +39,8 %, impulsados por un crecimiento del 49,9 % en España, del 105,0% en EE. UU. (gracias a sólidos precios en Texas en el primer trimestre), y del 49,2 % en Chile.
- > Incremento en los ingresos de la división de infraestructuras del +24,0 % debido a la combinación de un crecimiento del 30,6 % en el negocio de construcción y del 7,8 % en el negocio de agua; reducción del -46,1 % en concesiones, debido a la venta de la cartera de concesiones española en diciembre de 2020.
- > Los ingresos por otras actividades aumentaron en un 10,8 %, con un comportamiento destacado de Bestinver (+12,1 %) y mayor aportación de la solución de movilidad urbana.

	2019	2020	2021
<b>Total</b>	<b>€7.191 millones</b>	<b>€6.472 millones</b>	<b>€8.104 millones</b>

División	Porcentaje	Variación (%)	€ mil millones
Infraestructuras	60 %	24,0 %	4,87
Energía	30 %	39,8 %	2,47
Otros negocios	13 %	10,8 %	1,06
Ajustes de consolidación	-4 %	-75,6 %	-0,29

- > Un nuevo sector singular **8**
- < Principales fortalezas **11**
- > PDS 2025 **18**
- > Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales **9**
- > Prioridades estratégicas **17**

### EBITDA

El EBITDA de ACCIONA en 2021 aumentó un 30,9 % hasta 1.483 millones de euros. Todas las actividades han registrado una evolución muy positiva, aunque se han visto favorecidos en parte por la base comparativa del año anterior (que se vio muy afectado por la pandemia de COVID-19).

	2019	2020	2021
EBITDA	€1.357 millones	€1.133 millones	€1.483 millones
Margen EBITDA	19 %	17 %	18 %

División	Porcentaje	Variación (%)
Energía	72 %	25,1 %
Infraestructuras	21 %	51 %
Otros negocios	7 %	30,4 %

### Beneficio ordinario Antes de Impuestos

El beneficio ordinario antes de impuestos creció un 11,2 % hasta 575 millones de euros, con una aportación negativa de -88 millones de euros por la participación en Nordex, frente a la aportación positiva del año anterior.

	2019	2020	2021
BAI Total	€545 millones	€517 millones	€575 millones

Division	2019	2020	2021
Energía	285m	410m	536m
Infraestructuras	201m	65m	83m
Otros negocios	62m	75m	-24m
Ajustes de consolidación	-3m	-33m	-20m

### Beneficio neto atribuible

El beneficio neto cayó un 14,2 % hasta 332 millones de euros. El beneficio neto de 2020 incluyó un impacto positivo de 79 millones de euros por la ampliación de la vida útil contable de los activos energéticos de 25 a 30 años, y 145 millones de euros relacionados con la reversión de la provisión dotada en 2017 por deterioro de la participación en Nordex. Dejando de lado estos dos efectos, así como la aportación neta de 67,2 millones de euros al beneficio neto de 2021 por la sentencia judicial favorable respecto al canon hidroeléctrico español, el crecimiento del beneficio neto en términos comparables hubiera sido del +62,8 %.

	2019	2020	2021
	€352 millones	€387 millones	€332 millones

### Dividendos

Año	2018	2019	2020	2021
Dividendo (€/acción)	3,5	1,9	3,9	4,1
Incremento anual		-45 %	105 %	5,13 %

### De cara al futuro se prevé que:

- > El EBITDA del Grupo crecerá sólidamente por encima del 10 % en 2022, impulsado principalmente por el negocio de energía.
- > Las inversiones brutas consolidadas se situarán en la horquilla de 1.700-1.900 millones de euros.



## EL DESARROLLO SOSTENIBLE COMO PIEDRA ANGULAR DE LA ACTIVIDAD

### Modelo de actuación

ACCIONA desarrolla soluciones sostenibles para los problemas mundiales más acuciantes como el calentamiento global, el crecimiento de las áreas urbanas o la escasez de agua. ACCIONA invierte y desarrolla activos para generar un impacto positivo y regenerador en las vidas de las personas y en el planeta.

Desde sus orígenes a comienzos del siglo XX, ACCIONA se ha guiado por el valor de la responsabilidad. Incluso antes de que el concepto de desarrollo sostenible se empezase a considerar una responsabilidad de las empresas, los valores sociales, éticos y medioambientales ya eran fundamentales para ACCIONA. Ahora, la compañía es un referente a la hora de impulsar la sostenibilidad en los negocios, en todas las divisiones.

Desde la construcción hasta la movilidad, los proyectos de ACCIONA demuestran que el sector privado puede ayudar de forma significativa en los grandes retos sociales y medioambientales de nuestros días. En los últimos 25 años, la compañía se ha posicionado a la vanguardia del movimiento ESG para integrar las tres variables (criterios medioambientales, sociales y de gobernanza) en su actividad diaria.

### Desempeño

En el último año, ACCIONA ha conseguido buenos resultados en varios criterios ESG clave y ha obtenido el reconocimiento de S&P Global con el galardón Gold Sustainability Yearbook Award a principios de 2022. Desde el aumento continuado del número de mujeres en puestos directivos y ejecutivos gracias a las iniciativas de diversidad, hasta la captación de 3.300 millones de euros en préstamos vinculados a la sostenibilidad, el impacto ESG de ACCIONA ha sido notable a nivel tanto corporativo como local.

Las líneas estratégicas se especifican en el Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2025 mediante palancas de transformación e indicadores de mejora. En 2021, primer año de vigencia del PDS 2025, el 33% de las palancas se habían activado totalmente. El 48% de ellas se han activado parcialmente y está previsto actuar sobre el 19% restante en 2022.

Una palanca importante que se consiguió activar fue la modificación de los estatutos sociales para subrayar la alineación de las actividades de la compañía con modelos de desarrollo sostenible y la salvaguarda de los intereses legítimos de los grupos de interés (incluidos los accionistas, aunque no exclusivamente). Este enfoque ha llevado a la compañía a integrar mejor los equipos de Finanzas y Sostenibilidad en todo el grupo. Ambos equipos están bajo el mando del Director Financiero y de Sostenibilidad y gobernados por el Comité de Auditoría y Sostenibilidad para garantizar una adecuada rendición de cuentas. Además, se ha actualizado con éxito la Política de Derechos Humanos de ACCIONA, se ha redefinido la estrategia de diligencia debida y se ha implantado el Sistema de Control Interno de Salvaguardas Sociales.

ACCIONA también ha tomado medidas relativas a las preocupaciones medioambientales. A pesar de que las emisiones de Alcance 1 y 2 han aumentado por la mayor actividad de construcción (sobre todo en Australia), la reducción de emisiones de toda la compañía para el periodo 2017-2021 está en línea con los parámetros fijados por la iniciativa de Objetivos Basados en la Ciencia (SBTi) para garantizar que las actividades están alineadas con el objetivo del Acuerdo de París de no sobrepasar el aumento de 1,5°C en la temperatura global.

	2019	2020	2021
Plantilla a cierre del ejercicio	39.699	38.355	41.664
Mujeres directivas y gerentes (% del total)	20,3	20,7	21,7
Promedio de horas de formación al año por empleado	14,5	10,6	13,8
Accidentes: índice de frecuencia global (empleados propios y subcontratistas)	2,5	1,9	2,1
Muertes (plantilla y contratistas)	0	0	1
Emisiones generadas (millones de toneladas de CO <sub>2</sub> )	0,17	0,13	0,17
Emisiones evitadas (millones de toneladas de CO <sub>2</sub> )	13,1	13,2	13,4
Inversiones alineadas con la Taxonomía europea de actividades bajas en carbono (%)	93	85	93
Agua consumida por ACCIONA (hm <sup>3</sup> )	3,7	4,7	5,0
Agua tratada (hm <sup>3</sup> )	1.030	923	1.033
Residuos no peligrosos a vertedero (millones de toneladas)	0,9	1,5	1,1
Total en innovación (millones €)	230	237	250
Intensidad de innovación (% del total de I+D+i/ingresos)	3,2	3,7	3,1
% proveedores locales	87	84	94
Índice global de satisfacción de los clientes (%)	97	97	99
Proyectos con Gestión del Impacto Social (nº)	124	127	204
Aportación social (millones €)	12,5	11,7	12,2

### De cara al futuro

En materia de ESG, ACCIONA Energía se ha marcado una serie de retos para los próximos años:

- > Lograr un índice de frecuencia de accidentes inferior al de 2021.
- > Aumentar el porcentaje de mujeres en puestos ejecutivos y directivos por encima de la cifra de 2021.
- > Alinear el 90 % de las inversiones con la Taxonomía europea de actividades bajas en carbono.
- > Reducir las emisiones de GEI en un 23,08 % respecto a 2017, en línea con el objetivo de 1,5°C de los Objetivos Basados en la Ciencia.

En 2022, la compañía planea activar las siguientes palancas del PDS 2025:

- > Nueva definición de la misión, la visión y los principios de la compañía.
- > Nuevo modelo de liderazgo basado en las competencias, el compromiso, la responsabilidad y el crecimiento de las personas.
- > Reducción de las emisiones de Alcance 3 con la reducción de la huella de carbono de los materiales.
- > Incorporación de los Objetivos Basados en la Ciencia para la Naturaleza.
- > Refuerzo de las políticas “No Go” para los proveedores para adaptarlas a los controles de salvaguarda social.
- > Desarrollar un “manual regenerativo” para activar la diferencia sostenible.
- > Estructurar la red de alianzas locales en los países plataforma.

## PRIORIDADES ESTRATÉGICAS



### Energía

- > Acelerar el crecimiento para abordar la transición energética
- > Ser líderes del sector ESG e incrementar la presencia en los índices clave de energía limpia y sostenibilidad
- > Aumentar la atención hacia los inversores en renta fija y variable
- > Acceder a financiación más eficiente y barata y contar con un balance fuerte



### Infraestructuras

- > Acelerar la industrialización y la digitalización de la construcción civil
- > Mejorar los impactos externos positivos de cada activo de infraestructuras entregado
- > Aumentar el peso de operaciones a largo plazo en la cartera general



### Agua

- > Aumentar el peso de los ingresos a medio y largo plazo a través de operaciones de infraestructura de aguas y gestión del ciclo de vida del agua
- > Consolidar el liderazgo en los procesos de desalinización de última generación y en tratamiento de aguas
- > Altos estándares en materia de digitalización, eficiencia, datos y objetivos ESG



### Inmobiliaria

- > Aumentar el peso de proyectos de promoción de alto valor añadido/especializados, centrados en soluciones innovadoras y sostenibles
- > Fomentar la diversificación de productos y la especialización de los segmentos, adelantándose y ajustándose a las nuevas demandas de los consumidores



### Movilidad urbana

- > Movilidad eléctrica y sostenible con 12. 400 motos eléctricas en 8 ciudades
- > Integración vertical – Adquisición de Silence
- > Extender las soluciones de movilidad sostenible y compartida por todo el mundo



### Bestinver

- > Fomentar la transición para convertirse en proveedor independiente de referencia en servicios financieros integrales
- > Aprovechar las posibles sinergias de originación en activos inmobiliarios
- > Que los criterios ESG estén presentes en todos los procesos de decisión
- > Listos para lanzar productos/servicios adicionales

- › Un nuevo sector singular **8**
- › Principales fortalezas **11**
- › Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales **9**
- › Prioridades estratégicas **17**
- ◀ PDS 2025 18**

## PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025

### Las personas en el centro

La estrategia de ACCIONA está impulsada por sus empleados. La compañía busca implicar a cada empleado en los objetivos y en su trabajo, proponiendo retos y recompensándolos por su esfuerzo. A cambio, ACCIONA protege los derechos de sus empleados y busca asegurar que su plantilla sea justa e inclusiva.

Palanca	Significado	Indicadores
<b>Liderazgo</b>	Desarrollar agentes de cambio capaces de aportar un valor diferencial	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Programas de promoción del liderazgo que integren herramientas de evaluación, mejora de competencias, movilidad, gestión de equipos y desarrollo de la carrera profesional</li> <li>&gt; Reducción de la brecha salarial entre hombres y mujeres</li> <li>&gt; Indicadores sobre desempeño ESG en la retribución variable</li> <li>&gt; Sedes con la certificación interna "ACCIONA Well"</li> <li>&gt; Personas con salarios de vida</li> </ul>
<b>Diversidad</b>	Ser más diversos, porque nos hará mejores	
<b>Reconocimiento</b>	Mejorar el modelo para reconocer mejor la excelencia y el esfuerzo destacado.	
<b>Entorno</b>	Disponer de un entorno de trabajo inteligente y seguro, reflejo de nuestros valores	
<b>Acceso</b>	Garantizar el cumplimiento de los derechos fundamentales de las personas que participan en nuestros sistemas de valor	

### Planeta positivo

Con el enfoque Business as Unusal, ACCIONA se centra en proyectos que pueden aportar soluciones tangibles, como la descarbonización de la economía y la mitigación del cambio climático, además de la adaptación al mismo. La compañía también incorpora la circularidad en todas sus actividades, con lo que busca mejorar su consumo de recursos y minimizar su impacto sobre la naturaleza, a la vez que contribuye a la mejora de la vida de las comunidades locales.

Palanca	Significado	Indicadores
<b>Clima</b>	Seguiremos destacando como protagonistas de la transición hacia una economía descarbonizada	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Reducción de las emisiones de Alcance 1+2 en línea con la iniciativa de Objetivos Basados en la Ciencia</li> <li>&gt; Número de árboles plantados y monitorizados</li> <li>&gt; Recursos, renovables, reciclados y valorizados</li> <li>&gt; Consumo de agua en las instalaciones</li> </ul>
<b>Biodiversidad</b>	Generar capital natural neto positivo	
<b>Circularidad</b>	Disponer de la capacidad para desarrollar proyectos con cero residuos	
<b>Agua</b>	Aumentar de forma significativa el suministro de agua de calidad y su uso sostenible gracias a alta tecnología	

### Liderazgo exponencial

La compañía lidera con el ejemplo en todos los niveles de su actividad. Una gobernanza sólida permite que ACCIONA desarrolle sus soluciones con métodos innovadores que persiguen un impacto positivo.

Palanca	Significado	Indicadores
<b>Autenticidad</b>	Compartir los mismos valores y trabajar con un mismo propósito en cada centro de trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Percepción como una de las compañías que más contribuye al desarrollo sostenible</li> <li>&gt; Proyectos de innovación que incorporan un vector regenerativo</li> <li>&gt; Mujeres en el Consejo de Administración.</li> <li>&gt; Información de proyectos accesible para los grupos de interés.</li> <li>&gt; Acceso a información sobre el desempeño ESG de los proveedores</li> </ul>
<b>Innovación transformacional sostenible</b>	Desarrollar un valor innovador diferencial y regenerativo en la compañía	
<b>Gobernanza</b>	El Consejo de ACCIONA seguirá liderando este impulso, supervisando el cumplimiento de la misión de la compañía	
<b>Transparencia</b>	Someterse a un escrutinio constante	

### Integrar para transformar

Todas las soluciones en las que se centra ACCIONA son totalmente sostenibles y regeneradoras.

Palanca	Significado	Indicadores
<b>Enfoque basado en soluciones</b>	Propuesta de valor basada en infraestructuras integradas diseñadas para maximizar su aportación a los ODS	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Número de soluciones integradas con al menos 3 áreas de negocio</li> <li>&gt; Desarrollar un modelo de medición de productividad y regeneración</li> <li>&gt; Horas de voluntariado invertidas por empleados de ACCIONA</li> <li>&gt; Iniciativas regeneradoras junto con socios, clientes o proveedores</li> <li>&gt; Total de inversiones regeneradoras movilizadas</li> </ul>
<b>Diferencia sostenible en cada proyecto</b>	La diferencia sostenible de ACCIONA será evidente en cada proyecto	
<b>Ecosistemas regeneradores</b>	Desarrollar un ecosistema de organizaciones preparadas para aumentar nuestra capacidad de transformación regeneradora	
<b>Financiación de impacto</b>	Maximizar la capacidad de la financiación sostenible para reforzar el valor de la compañía y las ventajas competitivas regeneradoras en nuestros proyectos	

1  
Mensaje del  
Presidente

2  
Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3  
Nuestra visión  
y estrategia

**4**  
**Nuestro mundo  
en evolución**

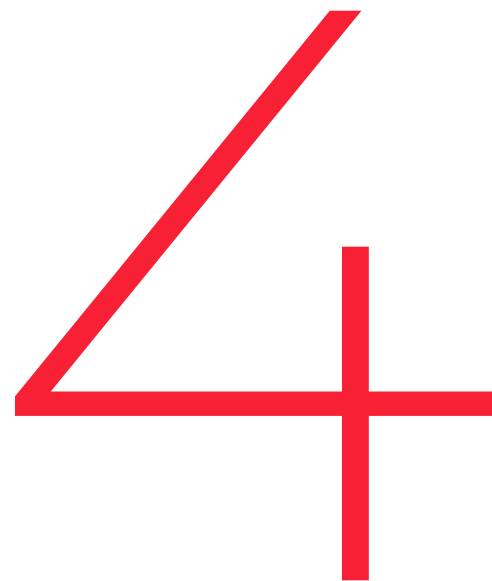
5  
Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6  
Governanza

7  
Acerca de este  
informe

8  
Anexo

El Grupo ACCIONA: riesgos principales	20
Elementos del cambio	20



# NUESTRO MUNDO EN EVOLUCIÓN

# NUESTRO MUNDO EN EVOLUCIÓN

ACCIONA se compromete a ayudar a construir una economía regeneradora que sirva de apoyo al crecimiento y al desarrollo para todos. Para entender mejor el entorno en el que opera, la compañía evalúa los retos —y las oportunidades— que tendrán impacto en el progreso durante 2022 y más adelante.

## EL GRUPO ACCIONA: RIESGOS PRINCIPALES

El Consejo de Administración de ACCIONA impulsa la Gestión de Riesgos en el grupo, que identifica potenciales riesgos para la compañía y valora y gestiona sus efectos. El Sistema de Gestión del Riesgo de ACCIONA clasifica el riesgo en ocho grupos:

Riesgo	Significado	
<b>Económico-financiero</b>	Fluctuaciones en tipos de cambio y de interés, mercados financieros, liquidez, flujo de caja, morosidad o pérdida de clientes	
<b>Estratégico</b>	Impacto en el crecimiento de la compañía o incapacidad para responder a un entorno competitivo dinámico, incluidos cambios económicos, políticos y legales, el impacto de las nuevas tecnologías e I+D, cambios organizativos, inversiones y desinversiones, y amenazas competitivas	
<b>Operativo</b>	Procesos, personas y productos, incluidos factores regulatorios, legales, de cumplimiento, sistemas de control y procedimientos, la cadena de suministro, servicios auxiliares, sistemas de información, productividad de los empleados y pérdida de personal esencial	
<b>Impredecible</b>	Daños causados a activos y riesgos de responsabilidad civil que podrían afectar negativamente al desempeño de la compañía, incluidos actos delictivos tanto en el mundo real como en el entorno cibernético	
<b>Ambiental</b>	Asociados al impacto de la compañía en el cambio climático, la gestión de residuos, el uso de recursos naturales y el impacto en la biodiversidad	
<b>Social</b>	Asociado con los derechos humanos, las normativas laborales en la cadena de suministro, la salud y prevención en el lugar de trabajo y la relación con las comunidades	
<b>Cumplimiento</b>	Normas o principios que definen el comportamiento ético, los derechos, responsabilidades y expectativas de los diferentes grupos de interés en el gobierno corporativo	
<b>Fiscal</b>	Cumplimiento y procedimientos relacionados con la contabilidad y la fiscalidad	

La metodología de evaluación de riesgos de ACCIONA se utiliza para garantizar que los riesgos se han analizado de forma adecuada, basándose en la probabilidad de que se produzcan o no, las posibles consecuencias financieras y los impactos potenciales sobre la imagen de la compañía. Tras la reforma del Código Penal español, ACCIONA creó su Modelo de Prevención de Delitos y Antisoborno, con el que desarrolló un Mapa de Riesgos Penales para garantizar que el cumplimiento regulatorio esté plenamente integrado, se implante de forma continua y se audite correctamente.

## ELEMENTOS DEL CAMBIO

ACCIONA opera en un mundo que está experimentando cambios rápidos y significativos. A continuación, destacamos algunos de los factores clave de este mundo en constante cambio.

### Urbanización: focos de crecimiento acelerado



Casi el 60 % de la población mundial vive en entornos urbanos<sup>2</sup>. Las ciudades son el foco de los mayores cambios de nuestro tiempo; son los núcleos de la actividad económica y social, y acumulan una mayor necesidad de recursos. En octubre de 2018, las 50 principales ciudades del mundo reunían el 8 % de la población mundial, el 21 % del PIB mundial y el 37 % de los hogares urbanos con mayores ingresos; además, albergaban el 45 % de las empresas con más de 1.000 millones de dólares de ingresos anuales<sup>3</sup>.

El crecimiento de las poblaciones urbanas exige cambios, que pueden ser retadores. Por ejemplo, los entornos urbanos deben adaptarse para incorporar infraestructuras capaces de acomodar el crecimiento y satisfacer las necesidades de los habitantes. La expansión y la promoción de la igualdad social requieren inversión: desde comunicaciones hasta transporte público y privado, la gestión adecuada del agua y los residuos generados, además de la creación de escuelas y viviendas.

Mirando hacia el futuro, las ciudades más grandes necesitarán soluciones de transporte de mayor tamaño, incluidos aeropuertos y puentes. A medida que se vayan imponiendo los vehículos eléctricos, las ciudades tendrán que invertir en infraestructuras y redes de carga. Las ciudades inteligentes que conecten infraestructuras cruciales a través de conectividad de alta velocidad podrían convertirse en la norma en muchas economías.

Se prevé que el sector de infraestructuras mundial aumentará en un 4,5% en los próximos cinco años, hasta un valor de 2,5 billones de dólares. Las áreas geográficas que previsiblemente experimentarán los mayores aumentos son el sudeste asiático, Oriente Próximo y el norte de África y América Latina. En Europa, la Comisión Europea invertirá unos 300.000 millones de euros en infraestructuras verdes e inteligentes en el marco de la iniciativa Global Gateway.

<sup>2</sup> Banco Mundial (<https://data.worldbank.org/indicator/SP.URB.TOTL.IN.ZS>)

<sup>3</sup> McKinsey Global Institute: 'Superstars': The dynamics of firms, sectors, and cities leading the global economy, octubre de 2018. (Superestrellas: Las dinámicas de las compañías, los sectores y las ciudades a la cabeza de la economía mundial).



Posicionada como referente en infraestructuras, ACCIONA está bien situada para afrontar los retos de estas ciudades en expansión, proporcionando soluciones interconectadas que transformen las ciudades en entornos productivos y habitables que puedan mejorar el bienestar de su creciente población, más allá de las necesidades básicas de energía y agua.

Para crear ciudades sostenibles y habitables, la compañía trabaja para abordar la gestión de residuos y la economía circular, ampliar la movilidad eléctrica y compartida, mejorar la red de infraestructuras resilientes y de transporte, revitalizar el espacio urbano de forma eficiente e incrementar las zonas verdes.

Entre las soluciones con las que cuenta la compañía para una rápida urbanización se encuentran:

- > **Transporte** – ayudar a construir las redes eléctricas del futuro  
[Centros de datos, subestaciones y líneas de transmisión]
- > **Agua** – garantizar el acceso de las poblaciones urbanas a agua potable y saneamiento  
[Nuestras soluciones en acción]
- > **Social** – construir centros educativos y sanitarios para atender a la nueva población  
[Transformamos la sociedad para fomentar el bienestar común]
- > **Ciudades** – inversión en ecosistemas urbanos de economía circular  
[Economía circular: Aprovechar los residuos al máximo]
- > **Inmobiliario** – construir hogares para una población que no deja de crecer  
[Un futuro urbano sostenible]
- > **Financiero** – fomentar la inversión responsable  
[Invertir en el mañana, hoy]

### Recuperación tras COVID-19: la reconstrucción



La pandemia de COVID-19 sigue afectando de forma grave a la vida de las personas, y supone un riesgo continuado para la economía y las compañías a nivel mundial. Centrándonos en la actividad de ACCIONA, la contracción de la demanda afecta a los ingresos de determinados proyectos, poniendo a prueba la capacidad de cumplir las obligaciones financieras adquiridas. En tales casos, ACCIONA mantuvo un estrecho diálogo con los financiadores, clientes y subcontratistas para adelantarse a los posibles riesgos y mitigar sus consecuencias.

La población mundial más pobre y vulnerable está entre los más afectados por las consecuencias económicas de la pandemia, y el medio de vida de cerca de 1.600 millones de trabajadores informales se ve amenazado. Este impacto sobre la economía global y las vidas de las personas hace que sea aún más difícil cumplir con la Agenda de Desarrollo Sostenible de 2030.

La recuperación tras la pandemia dependerá de la forma en que los gobiernos y la comunidad internacional lleven a cabo las transformaciones estructurales necesarias. La pandemia puso de relieve las vulnerabilidades sistémicas en todos los aspectos de las economías y sociedades. La recuperación exige un enfoque de economía verde, sobre todo en lo que respecta a las inversiones en nuevas tecnologías, desde la energía limpia hasta la industria pesada que incluye, en concreto, las infraestructuras.

Las grandes economías como Alemania, Francia, Italia, Japón y Canadá ya han dirigido sus estrategias de recuperación a un mayor gasto en infraestructuras<sup>4</sup>. En el ámbito nacional, EE.UU. ha puesto en marcha un Plan de Inversión en Infraestructuras que supondrá un gasto estimado de 1,2 billones de dólares en los próximos ocho años; EE.UU. también forma parte de la iniciativa Build Back Better World (B3W) con los países del G7, que buscará invertir en infraestructuras en los países en vías de desarrollo.

A nivel mundial, el Plan de Recuperación Sostenible de la Agencia Internacional de la Energía (AIE) anima a los gobiernos a adoptar políticas de energía verde a medida que reabren sus economías. La agencia calcula que para 2023 se necesitará invertir aproximadamente 1 billón de dólares al año a nivel mundial. En total, esto equivale al 0,7 % del PIB mundial actual, incluyendo las inversiones públicas y privadas en el sector energético.

A pesar de las dificultades provocadas por el COVID-19, la consiguiente crisis sanitaria, económica y social ha puesto de manifiesto la importancia de la lucha contra el cambio climático - un reto ante el que ACCIONA está bien posicionada para actuar. Por ejemplo, la falta de infraestructuras durante la pandemia puso en riesgo a millones de personas, y particularmente al sector sanitario, por las dificultades en el acceso al agua y a la electricidad.

Al invertir en este tipo de proyectos, ACCIONA ayuda a evitar los choques sistémicos, generando así sistemas robustos y seguros que sirven de apoyo a las sociedades. Asimismo, el sector público prioriza cada vez más los proyectos de infraestructuras que responden mejor a los retos de cada lugar, incluyendo la creación de empleo, la mejora de la resistencia de otras infraestructuras, el aumento del PIB de la zona o, en general, la optimización de las infraestructuras.

Entre las soluciones que ofrece ACCIONA para apoyar la recuperación tras la pandemia encontramos:

- > **Energía** – garantizar la fortaleza de ACCIONA Energía para soportar las demandas en la red  
[Centros de datos, subestaciones y líneas de transmisión]
- > **Agua** – mitigar los riesgos para el acceso a un suministro seguro de agua en todo el mundo  
[Nuestras soluciones en acción]
- > **Sociales** – invertir para proporcionar más camas en los hospitales  
[Salud: Apoyo accesible]

<sup>4</sup> Deloitte Insights

### Capital sostenible: financiación para el futuro



Ya antes de la pandemia, las compañías de todo el mundo se veían cada vez más presionadas para encontrar y ofrecer inversiones “verdes”. La idea tras esta tendencia era sencilla: una descarbonización inclusiva y justa de la economía reducirá los impactos negativos para la sociedad, fomentará el crecimiento económico y social real a nivel mundial, y protegerá el medio ambiente y la salud pública. Los inversores cada vez tienen más en cuenta las políticas corporativas en materia de gestión medioambiental y de sostenibilidad a la hora de tomar sus decisiones de inversión, y penalizan aquellas prácticas que no se consideran responsables.

La pandemia y sus repercusiones no han hecho sino intensificar esa tendencia, con particular atención en el desarrollo de vacunas y la introducción de paquetes de estímulo. En su Fondo de Recuperación, la UE planea redirigir la inversión hacia proyectos que contribuyan a alcanzar los ODS a la vez que cumplen con ciertos criterios sociales. Además, existe una considerable demanda de capital para invertir en proyectos con un impacto positivo, impulsada por grandes inversores institucionales y administraciones públicas.

A través de sus proyectos de infraestructuras, ACCIONA actúa sobre tendencias más amplias, como la lucha contra la desigualdad. Suele ser más sencillo financiar proyectos de infraestructuras en países desarrollados ya que el retorno financiero tiene menor riesgo que en los países en vías de desarrollo. De esta forma, aparecen sesgos contra la inversión en proyectos en países en vías de desarrollo, a pesar de que los retornos económicos para la sociedad pueden ser notablemente mayores. Estas decisiones estratégicas – basadas en la minimización del riesgo económico – pueden estar perpetuando la desigualdad.

La solución o decisión que tendrá el mayor impacto sobre la solvencia sostenible de ACCIONA a corto plazo es la salida a bolsa de ACCIONA Energía **[Salida a bolsa: un comienzo alentador]**. Con los fondos obtenidos, ACCIONA tiene intención de invertir en sus instalaciones renovables y ampliarlas.

Todas las soluciones de ACCIONA generarán nuevas oportunidades de negocio. El acceso a financiación para estos proyectos está regulado por el Marco de Financiación Verde de la compañía, que garantiza que todo capital invertido se destinará a proyectos alineados con los criterios de sostenibilidad más exigentes del momento.

De esta forma, la compañía mejora la transparencia de cara a los inversores y reduce el riesgo, e identifica y facilita el capital para invertir en proyectos que ayuden a alcanzar los ODS. Con sus competencias técnicas, presencia internacional y estructura de balance adecuadas, ACCIONA consigue desarrollar soluciones integrales para sortear los retos de la sociedad actual y las necesidades de las generaciones futuras.

### Avances tecnológicos: preparándonos para lo que está por venir



Una de las huellas que ha dejado la pandemia ha sido su impacto en la forma y el lugar de trabajo de las personas. La tecnología que ya existía en marzo de 2020 se llevó más allá, y permitió que más personas pudieran elegir desde dónde trabajar. Ahora en otras circunstancias, las compañías se están ajustando a soluciones de trabajo más híbridas, donde los empleados dividen sus horas de trabajo entre oficina y hogar. Aunque las oficias siguen existiendo, su papel está cambiando – y ese cambio será permanente.

Este sólo es el aspecto más visible del cambio tecnológico. Antes de la pandemia, las empresas funcionaban cada vez más en línea, con una creciente dependencia de redes rápidas, servidores en la nube y soluciones de inteligencia artificial (IA). La adopción acelerada de tecnologías digitales también se aplica a las infraestructuras, desde la gestión del consumo eléctrico y los sistemas de sensorización de carreteras, hasta el despliegue de semiconductores y software.

Estos avances tecnológicos traen asociados mayores riesgos, sobre todo en lo relativo a la ciberseguridad. Para mitigar las posibles consecuencias, se ha reforzado la ciberseguridad en ACCIONA mediante la aplicación de diversas medidas, entre ellas: una plataforma segura exclusiva para los usuarios externos, y protocolos de doble verificación.

En cuanto a tecnologías que utiliza la compañía, ACCIONA cree que la innovación no sólo es un factor diferenciador, sino que es algo intrínseco a la creación de soluciones sostenibles que respondan a los grandes problemas del mundo. La compañía incorpora la última tecnología en sus proyectos y en el desarrollo de nuevos negocios, aproximando la tecnología a sus mercados y clientes para impulsar el crecimiento sostenible. Los centros de innovación de ACCIONA son referentes en el diseño de soluciones para el sector de la construcción, las tecnologías del agua y las energías renovables.

ACCIONA también desarrolla soluciones para apoyar la transición al trabajo híbrido, como alternativas de movilidad para trabajadores individuales.

Las soluciones de la compañía en cuanto a avances tecnológicos incluyen:

- › **Transporte** – construcción de centros de datos y líneas de transmisión **[Centros de datos, subestaciones y líneas de transmisión]**
- › **Ciudades** – más vehículos eléctricos en las calles **[Movilidad eléctrica: Impulsando el futuro]**
- › **Inmobiliario** – construir hogares sostenibles y eficientes en términos ecológicos para apoyar el teletrabajo **[Viviendas sostenibles y ecoeficientes]**



### Cambios regulatorios: adaptación a las nuevas expectativas

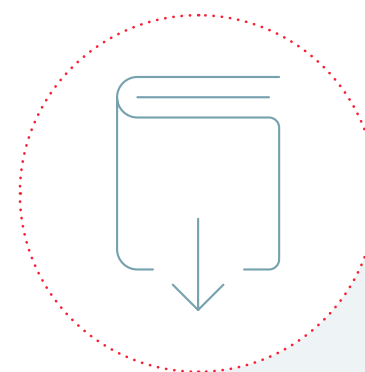


Como actor clave en el sector de infraestructuras y energía, ACCIONA está al tanto y vigila todo cambio legislativo o requerimientos que pudiera beneficiar a la actividad o implicar un riesgo. Entre otras, estas legislaciones incluyen:

- > **La Taxonomía de la UE** - aprobada en 2020, la Taxonomía de la UE disponible actualmente y sus futuras modificaciones constituyen un sistema de clasificación por el que los inversores reciben información objetiva respecto a la sostenibilidad de las actividades de las compañías según las normas de la UE.
- > **Fondo de Reconstrucción de la UE** - conocido como Next Generation EU (NGEU), el fondo ofrece uno de los paquetes de estímulo más ambiciosos de la historia para financiar una Europa más ecológica, digital y resiliente. La asignación de los fondos de NGEU y, de hecho, de los de la mayoría de los inversores, se basa en la medición y mitigación de los riesgos medioambientales y sociales. Los fondos NGEU suponen la inversión de 750.000 millones de euros entre 2021 y 2027.
- > **Regulación del mercado energético** - la transición energética mundial ha provocado cambios significativos en la regulación de los mercados energéticos nacionales para acomodar una mayor proporción de potencia renovable y fomentar su desarrollo. Si no se diseñan y aplican de forma correcta, estos cambios en la regulación podrían suponer una barrera para el desarrollo de la transición y presentar riesgos para la actividad de ACCIONA Energía. Como medida de mitigación, ACCIONA supervisa y explica su postura ante los cambios regulatorios, como los derivados de la crisis energética en Europa o de la reforma del mercado energético en México.

Además de estos ejemplos, ACCIONA vigila otros cambios potenciales que pueden afectar a las actividades de la compañía: Agua, Concesiones, Construcción e Industrial, Energía, Inmobiliaria, Servicios, Movilidad, y Bestinver, desde una perspectiva internacional.

ACCIONA aborda los retos y las oportunidades que reflejan estas normativas. Por ejemplo, desde 2019, ACCIONA se guía por la Taxonomía Europea a la hora de elegir nuevos proyectos. En 2021, el 93% de las inversiones de la compañía y el 55% de sus ingresos estaban en línea con la Taxonomía de la UE. El compromiso de ACCIONA con la Taxonomía de la UE demuestra que la compañía cumple con los criterios de sostenibilidad más exigentes del mercado actual.



## La ventaja de liderar

Según el *Financial Times*, sólo un puñado de compañías estaban listas para la Taxonomía de la UE en enero de 2022<sup>5</sup>. ACCIONA se encontraba entre ellas, y ha recibido el reconocimiento internacional por su coherencia con las regulaciones de la UE.

<sup>5</sup> <https://www.ft.com/content/88e6c7b4-cd94-48de-bfaa-5b069b4428ef>

Energía	26
Transporte	32
Agua	36
Social	40
Ciudades	42
Inmobiliaria	45
Financieras	48

# DESEMPEÑO DE ACCIONA EN 2021

# 5

› Energía	26	› Social	40	› Inmobiliaria	45
› Transporte	32	› Ciudades	42	› Financieras	48
› Agua	36				

# DESEMPEÑO DE ACCIONA EN 2021

Toda solución de ACCIONA debe causar siempre un impacto positivo en el entorno y proporcionar crecimiento, solidez y rentabilidad.

## Tipos de soluciones

Solución	Destacados de 2021
Energía	Cerca de 14.000 MW de potencia instalada o a punto de empezar su construcción en 2021 y 2022
Transporte	5.300 km de carreteras construidas en los últimos diez años
Agua	1.033 hm <sup>3</sup> de agua tratada en 2021
Social	+4.100 nuevas camas de hospital
Ciudades	+12.000 motos en el servicio de movilidad compartida en toda Europa
Inmobiliaria	[443] unidades residenciales entregadas en 2021
Financieras	€7.200 millones de activos gestionados



## Taxonomía europea para la mitigación del cambio climático y la adaptación al mismo

Para alcanzar objetivos comunes es necesario hablar el mismo idioma. En 2021, la UE lanzó la Taxonomía Europea, un sistema de clasificación con el que definir las actividades económicas sostenibles. La taxonomía proporciona un marco de definiciones que permite que compañías, inversores y Administraciones Públicas actúen con confianza y tomen decisiones que sean adecuadas en términos del clima.

ACCIONA ya evaluaba sus actividades en el contexto de la Taxonomía Europea antes de su lanzamiento oficial en 2021. Los objetivos y las metas reportadas para cada una de las soluciones están relacionadas con la Taxonomía.

ACCIONA ha evaluado sus actividades en el contexto de la Taxonomía desde antes de su lanzamiento oficial en 2021

Índice

1  
Mensaje del  
Presidente

2  
Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3  
Nuestra visión  
y estrategia

4  
Nuestro mundo  
en evolución

5  
Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6  
Governanza

7  
Acerca de este  
informe

8  
Anexo

< <b>Energía</b>	<b>26</b>	> Social	<b>40</b>	> Inmobiliaria	<b>45</b>
> Transporte	<b>32</b>	> Ciudades	<b>42</b>	> Financieras	<b>48</b>
> Agua	<b>36</b>				



## SOLUCIONES: ENERGÍA

### UN FUTURO MÁS LIMPIO

El futuro de la humanidad depende de un sistema energético fiable, asequible y descarbonizado. ACCIONA Energía es la mayor compañía de energía 100 % renovable del mundo<sup>6</sup>, y sigue a la vanguardia en el desarrollo de nuevas tecnologías renovables.

Con 30 años de experiencia y sin haber participado nunca en actividades de energía fósil, ACCIONA Energía es pionera y líder tecnológica en sus actividades, tanto para mejorar sus operaciones como para prever tendencias futuras e impulsar el desarrollo del negocio.

→ Con sus Soluciones de Energía, ACCIONA Energía apoya el logro de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



### ACCIONA ENERGÍA: PREPARADA PARA EL FUTURO

Con presencia en 17 países<sup>7</sup> de los cinco continentes, ACCIONA Energía es 100 % renovable y no tiene ningún vínculo con tecnologías fósiles, lo que significa que no tiene riesgos de transición relacionados con el deterioro de activos o el aumento de los precios del carbono. La compañía cuenta con una posición singular para aprovechar las oportunidades que ofrece la transición a un sistema de energía limpia.

Su plan de crecimiento hasta 2025 se centra en proyectos de energía limpia que puedan optar a futuras convocatorias de fondos derivados de la recuperación económica; además, la compañía tiene intención de avanzar en su plan de crecimiento del hidrógeno verde y en la entrada en el mercado de la eólica marina.

### SALIDA A BOLSA: UN COMIENZO ALENTADOR

El 1 de julio de 2021, ACCIONA Energía completó con éxito su Oferta Pública de Venta (OPV). Era el momento adecuado: tras 30 años, el mercado de las energías renovables ha alcanzado la madurez y se presenta una oportunidad singular para acelerar el crecimiento.

ACCIONA Energía estaba completamente preparada para esta operación, en términos de tamaño, organización, recursos, presencia regional y madurez de su proyecto de desarrollo. Con la salida a bolsa, la compañía tendrá acceso a financiación más eficiente y una gran capacidad de balance para generar crecimiento.

Para 2025, ACCIONA Energía habrá progresado en su desarrollo como negocio claramente diferenciado, independiente y único, mantendrá su papel como líder del sector ESG, y tendrá mayor presencia en los índices clave de energía limpia y sostenibilidad.

Con la salida a bolsa la compañía busca incrementar su capacidad instalada propia hasta un total de 20 GW para 2025. Esto supone sumar 9,3 GW entre 2021 y 2025, con lo que se duplicarían los actuales 11,2 GW de capacidad instalada en propiedad.

ACCIONA Energía ha definido las siguientes palancas como fundamentos que garantizarán este ambicioso crecimiento y la máxima rentabilidad:

- > Liderazgo sectorial en la gestión de activos, con el objetivo de ampliar la vida útil de los activos al tiempo que se desarrollan programas de extensión y mejores prácticas en digitalización.
- > Sofisticación en la gestión energética, para buscar el máximo beneficio mediante la diversificación de los mecanismos de venta.
- > Expansión de las capacidades comerciales, con el refuerzo de la cartera de clientes B2B, y la expansión de la actividad comercializadora en Iberia hacia el segmento pymes.

El crecimiento asociado a la OPV ha permitido que la compañía siga creciendo en sus cuatro mercados principales: España, Estados Unidos, Australia y América Latina.

1  
Mensaje del  
Presidente

2  
Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3  
Nuestra visión  
y estrategia

4  
Nuestro mundo  
en evolución

5  
Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6  
Governanza

7  
Acercas de este  
informe

8  
Anexo

6 Excluye a los operadores chinos

7 Activos en 16 países

< <b>Energía</b>	<b>26</b>	> Social	<b>40</b>	> Inmobiliaria	<b>45</b>
> Transporte	<b>32</b>	> Ciudades	<b>42</b>	> Financieras	<b>48</b>
> Agua	<b>36</b>				

### Salida a bolsa de ACCIONA Energía: el plan

Objetivo	Descripción	Resultado
<b>Crecimiento</b>	Recapitalización de la compañía	Capacidad de crecimiento del balance, sin limitaciones
<b>Perfil de crédito</b>	Calificaciones de grado de inversión	Coste de capital reducido
<b>Enfoque único del equity story</b>	Mayor atractivo y diferenciación del relato, sencillez	Coste de capital reducido
<b>Gobernanza</b>	Independiente	<i>Pure play</i> - Plataforma enfocada en el crecimiento
<b>ESG</b>	Sólido perfil ESG	Mejor calificación del sector eléctrico – reconocimiento de S&P

### VENTA DE ENERGÍA LIMPIA

ACCIONA Energía vende energía 100 % limpia mediante la diversificación de mecanismos de venta, como los PPA públicos, *feed in-tariffs*, el mercado mayorista y directamente a compañías que buscan descarbonizarse. También ofrece Atributos de Energía Renovable a compradores corporativos en forma de certificados.

Los PPA han desempeñado un papel cada vez más relevante en el sector de las renovables con el apoyo de compañías e instituciones que buscan vías para incrementar su sostenibilidad a largo plazo y ampliar su acceso a la energía limpia, a la vez que proporcionan certeza comercial y cumplen con un importante papel en el desarrollo de nueva capacidad, además de asegurar los ingresos de activos más antiguos.

ACCIONA Energía está entre los 10 operadores con más PPAs firmados en el mundo, según *Bloomberg New Energy Finance*. En 2021, una vez más, la compañía fue identificada como el mayor suministrador independiente 100 % renovable de España, de acuerdo con la información hecha pública por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC). Actualmente se está desarrollando un plan de expansión para ofrecer un instrumento de cobertura alternativo a la cartera de generación, centrado en el segmento de las pymes. La compañía utiliza la tecnología *blockchain* para trazar el origen 100 % renovable de la energía que vende a sus clientes.

ACCIONA Energía fue una de las 10 compañías a nivel mundial que firmaron más acuerdos de venta de energía limpia a largo plazo en 2021

### EÓLICA: PIONERA MUNDIAL

ACCIONA Energía acumula más de 30 años de experiencia en el sector y es líder mundial en el desarrollo, construcción, funcionamiento y mantenimiento de instalaciones de energía eólica. ACCIONA Energía gestiona cerca de 8,8 GW y es el séptimo operador de energía eólica terrestre a nivel mundial, sin tener en cuenta a los operadores chinos.<sup>8</sup>

230 parques eólicos en propiedad con 6.507 aerogeneradores

### Eólica: capacidad añadida recientemente y nuevos proyectos en construcción

Parques eólicos	País	Capacidad total (MW)	Nueva capacidad 2021 (MW)	Capacidad planificada 2022 (MW)
Celada Fusión	España	48	48	
Mortlake South	Australia	157	140	
San Carlos	México	198	145	
Pedregales	España	18		18
Macintyre	Australia	923		137

8 IHS Markit

< <b>Energía</b>	<b>26</b>	> Social	<b>40</b>	> Inmobiliaria	<b>45</b>
> Transporte	<b>32</b>	> Ciudades	<b>42</b>	> Financieras	<b>48</b>
> Agua	<b>36</b>				

La compañía diseña soluciones sostenibles a lo largo de toda la cadena de valor, desde la valoración de los recursos, el desarrollo de las instalaciones, el análisis financiero y la construcción hasta la explotación y el mantenimiento de los parques eólicos y la gestión de la energía.

La compañía ha instalado cerca de 8.800 MW de potencia eólica propia, que produce cerca del 80 % de su producción renovable. Además, ACCIONA Energía ha construido unos 1.900 MW adicionales para clientes.

La compañía también ha desarrollado su propia tecnología de aerogeneradores a través de ACCIONA Windpower (que se fusionó con Nordex en 2016) y en 2021 se firmó un Memorándum de *Understanding* (MOU, por sus siglas en inglés) con SSE Renewables para crear una joint venture de desarrollo de proyectos de energía eólica marina en España, Portugal y Polonia.

ACCIONA Energía es el séptimo operador mundial en capacidad eólica instalada



### Mortlake South (Australia)

Mortlake South es el último parque eólico construido por ACCIONA Energía en Australia. Tiene una potencia de 157,5 MW, suficiente como para abastecer a 117.000 hogares y evitar la emisión de aproximadamente 532.000 toneladas de CO<sub>2</sub> al año.

El parque eólico cuenta con una instalación de baterías de almacenamiento de 4-5 MW, y es el quinto parque de la compañía en Australia y el tercero en el estado de Victoria.

### Capacidad instalada (MW)

	Total	Consolidada	Neta
España	4.782	3.557	4.124
Internacional	4.005	3.804	3.217
<b>Total</b>	<b>8.787</b>	<b>7.361</b>	<b>7.341</b>

### ENERGÍA SOLAR FOTOVOLTAICA (FV): IMPULSADOS POR EL SOL

ACCIONA Energía es un referente internacional en energía solar fotovoltaica (FV), con 1.460 MW instalados. En 2001, la compañía construyó la que era la mayor planta solar de España por esas fechas, con 1,2 MWp. La compañía es un actor clave en instalación y el funcionamiento de plantas solares FV y un referente internacional en construcción de activos a gran escala.

ACCIONA Energía tiene 14 plantas fotovoltaicas en propiedad en cuatro países

### Solar PV: potencia añadida recientemente y nuevos proyectos en construcción

Parques solares FV	País	Capacidad total (MW)	Nueva capacidad 2021 (MW)	Capacidad planificada 2022 (MW)
Malgarida II (Construction)	Chile	238	209	
Merck	España	0	0	
Petra	España	6	6	
Lloseta	España	9	9	
Extremadura	España	125		125
Bolarque I	España	50		50
High Point	EE.UU.	125		125
Fort Bend	EE.UU.	315		315
Enren (Calabaza 1)	Rep. Dominicana	58		58

Índice

1  
Mensaje del Presidente

2  
Business as Unusual: Nuestro modelo de negocio

3  
Nuestra visión y estrategia

4  
Nuestro mundo en evolución

5  
Desempeño de ACCIONA en 2021

6  
Governanza

7  
Acerca de este informe

8  
Anexo

< <b>Energía</b>	<b>26</b>	> Social	<b>40</b>	> Inmobiliaria	<b>45</b>
> Transporte	<b>32</b>	> Ciudades	<b>42</b>	> Financieras	<b>48</b>
> Agua	<b>36</b>				

La compañía ha construido y explota actualmente la planta fotovoltaica de El Romero Solar (246 MWp) en el desierto de Atacama (Chile), que genera el equivalente a la demanda de 240.000 hogares chilenos, y cuenta con un centro de innovación fotovoltaica, donde ACCIONA Energía contribuye a diseñar el futuro de la tecnología solar.



## Malgarida II (Chile)

La finalización del complejo fotovoltaico Malgarida II, situado en el desierto de Atacama, en Chile, representa un logro para ACCIONA Energía. El parque (incluyendo Malgarida I) está compuesto por 580.000 módulos fotovoltaicos repartidos en 535 hectáreas. Comenzó a funcionar en 2021 y se prevé que generará 645 GWh de energía limpia al año, lo que equivale a la demanda de 280.000 hogares chilenos. También evitará la emisión de 512.000 toneladas de CO<sub>2</sub> al año.

### Capacidad instalada (MW)

	Total	Consolidada	Neta
España	19	5	11
Internacional	1.441	804	1.046
<b>Total</b>	<b>1.460</b>	<b>809</b>	<b>1.057</b>

## HIDROELÉCTRICA: ACTIVOS QUE LLEVAN MÁS DE 100 AÑOS EN FUNCIONAMIENTO

ACCIONA Energía tiene experiencia en toda la cadena de valor de la tecnología hidroeléctrica, que es una de las principales fuentes de generación de energía de la compañía. ACCIONA Energía actualmente cuenta con 76 centrales hidroeléctricas situadas en distintas cuencas hidrográficas de España, con una capacidad instalada de 873 MW. La generación hidroeléctrica forma parte de la cartera de generación de energía de la compañía desde 1990. Los activos hidráulicos tienen un elevado valor y son insustituibles a largo plazo.

### Capacidad instalada (MW)

	Total	Consolidada	Net
España	873	873	873

## RENOVABLES TÉRMICAS: BIOMASA Y TERMOSOLAR (CSP)

Las soluciones renovables térmicas de la compañía incluyen la generación de energía termosolar en Estados Unidos y de biomasa en España. La compañía juega un papel esencial en el desarrollo de estas tecnologías.

### Termosolar (CSP)

#### Potencia instalada (MW)

	Total	Consolidada	Net
Internacional	64	64	48



< <b>Energía</b>	<b>26</b>	> Social	<b>40</b>	> Inmobiliaria	<b>45</b>
> Transporte	<b>32</b>	> Ciudades	<b>42</b>	> Financieras	<b>48</b>
> Agua	<b>36</b>				



## Nevada Solar One (USA)

ACCIONA Energía cuenta con una central solar (CSP) en el desierto de Nevada desde 2007. Nevada Solar One, la primera termosolar instalada en el mundo desde 1991, tiene una potencia de 64 MW y genera una energía estimada de 136 GWh al año, contribuyendo al suministro eléctrico de la cercana ciudad de Las Vegas.

### Biomasa

ACCIONA Energía crea soluciones eléctricas de biomasa, incluyendo el diseño, construcción y operación de grandes plantas de biomasa. Sus tres plantas generan 400 GWh al año, equivalentes al consumo eléctrico de 118.000 hogares, y evitan la emisión de aproximadamente 384.000 toneladas de CO2 a la atmósfera de centrales de carbón.

### Destacado 2021

Proyecto	Detalles	País
Planta de Sangüesa	30 MW	España

### Potencia instalada (MW)

	Total	Consolidada	Net
España	61	61	59

## SOLUCIONES DE FLEXIBILIDAD

Las tecnologías de almacenamiento son una fuente esencial de flexibilidad, ya que permiten almacenar el exceso de energía, minimizar las restricciones e inyectar esa misma energía a la red cuando es necesario.

La innovación forma parte del ADN de ACCIONA Energía; gracias a eso, es pionera en España en integración de sistemas de almacenamiento en plantas eólicas y fotovoltaicas. La compañía recibió, de DNV GL, la primera certificación del mundo para una instalación de almacenamiento conectada a la red.

Además de contar con la tecnología hidráulica de bombeo en su cartera de activos, en 2017 ACCIONA Energía fue la primera compañía en España en integrar baterías para el almacenamiento de energía en plantas eólicas y solares fotovoltaicas conectados a la red. La compañía cuenta con dos instalaciones de almacenamiento operativas actualmente en España, además de una sólida cartera de proyectos futuros en Estados Unidos, España y Australia.

## En 2021, ACCIONA Energía conectó la primera planta de almacenamiento de energía con baterías recicladas en España

### HIDRÓGENO VERDE

ACCIONA Energía impulsa tecnologías innovadoras; es el caso del hidrógeno verde, que previsiblemente reforzará el alcance de las energías limpias en sectores industriales y de movilidad, como la siderurgia, industria química y transporte de mercancías, cuyas emisiones son difíciles de eliminar en la actualidad.

ACCIONA Energía forma parte del primer *hub* de hidrógeno verde de para uso industrial en el sur de Europa, el proyecto Power-to-Green Hydrogen Mallorca (2.5 MW). Aquí, ACCIONA Energía ha producido las primeras moléculas de hidrógeno verde destinadas al uso industrial en España, que abastecerán, entre otros clientes, a Iberostar.

La compañía también ha creado una *joint venture* con Plug Power, referente en electrolizadores de hidrógeno y pilas de combustible en EE.UU. A través de ACCIONAPlug, la *joint venture* está trabajando en el desarrollo de proyectos de hidrógeno verde en España y Portugal, con posibilidad de expansión a otras geografías. La *joint venture* se ha marcado el objetivo de alcanzar una cuota del 20 % del mercado ibérico para 2030.

Índice

1  
Mensaje del  
Presidente

2  
Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3  
Nuestra visión  
y estrategia

4  
Nuestro mundo  
en evolución

5  
Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6  
Governanza

7  
Acerca de este  
informe

8  
Anexo

< <b>Energía</b>	<b>26</b>	> Social	<b>40</b>	> Inmobiliaria	<b>45</b>
> Transporte	<b>32</b>	> Ciudades	<b>42</b>	> Financieras	<b>48</b>
> Agua	<b>36</b>				

La presencia de la compañía no se limita a España; en Chile también se ha progresado con un proyecto de hidrógeno verde en la Bahía de Quintero, para el que se han conseguido fondos CORFO, y donde se han establecido *Memorandums of Understanding* para más del 70 % de la producción inicial del proyecto.

Además, ACCIONA Energía ha firmado recientemente un MOU con Stanwell Corporation, una agencia del Gobierno de Queensland (Australia), para suministrar energía renovable a un complejo de hidrógeno verde de 3 GW.

Dado que el hidrógeno verde es una tecnología nueva y emergente, actualmente no existen ni un marco regulatorio ni una estructura de certificación para el mismo. ACCIONA Energía ha desarrollado GreenH2chain®, la primera plataforma *blockchain* que se utilizará para este fin.

### Destacado 2021

<b>Proyecto</b> ↓	<b>Detalles</b> ↓	<b>País</b> ↓
Power-to-Green Hydrogen Mallorca	300 toneladas/año	España

### AUTOCONSUMO

ACCIONA Energía ofrece soluciones de autoconsumo mediante centrales renovables a medida para cada cliente, tanto conectadas a la red como aisladas, cerca del punto de consumo.

Basándose en el perfil de consumo del cliente, la evaluación de los recursos, la disponibilidad de terrenos y la normativa local, la compañía desarrolla soluciones personalizadas para instalarlas en los terrenos del cliente. ACCIONA Energía se encarga del diseño, promoción, construcción, explotación y mantenimiento de la planta y ostenta la titularidad de la misma durante toda su vida útil.

La compañía ofrece también soluciones de microrredes diseñadas para garantizar el suministro y reducir los costes energéticos, combinando tecnologías renovables y almacenamiento en baterías. En 2021, la compañía puso en marcha la primera microrred industrial de España para Schneider Electric en Puente la Reina, que incluye 852 kWp de energía fotovoltaica, cinco puntos de carga para vehículos eléctricos y 80 kWh de almacenamiento en baterías.

### SERVICIOS ENERGÉTICOS

La lucha contra la emergencia climática depende de una gestión eficaz de la energía, con la que se reduzca el consumo y se optimicen las condiciones y los procesos de las instalaciones de energías renovables.

ACCIONA Energía ofrece una gestión integral del uso de la energía, tanto sostenible como digitalizada. La capacidad de innovación y desarrollo tecnológico de los profesionales de la compañía permite incorporar una combinación de tecnologías y gestionar la demanda en tiempo real, lo que garantiza ahorro energético y económico a los clientes, así como una reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub>. La compañía opera a nivel mundial, tanto en el sector público como en el privado, y adapta su modelo a las necesidades del cliente, además de proporcionar financiación o inversión en caso necesario.

En 2021, ACCIONA Energía se adjudicó el mayor contrato de servicios energéticos de España en Gijón, y entró en el mercado francés a principios de 2022 tras la adquisición de la empresa de eficiencia energética Eqinov.

ACCIONA Energía logró ahorrar 150.000 MWh en el consumo energético de sus clientes, con lo que se evitó la emisión de 37.500 toneladas de CO<sub>2</sub> en 2021. La compañía gestiona más de 3.000 GWh que se monitorizan y optimizan cada año.

### RECARGA DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS

ACCIONA Energía ha entrado recientemente en el mercado de la recarga de vehículos eléctricos mediante la adquisición de Cargacoches, una empresa independiente, líder en instalación y gestión de cargadores interurbanos en España. La empresa gestiona cerca de 400 puntos de recarga de terceros y 50 puntos de recarga propios, y tiene más de 10.000 usuarios registrados. ACCIONA Energía se ha fijado como objetivo alcanzar una red de 25.000 puntos de recarga accesibles al público para 2030.

De esta forma, la compañía también amplía la cartera de soluciones para aquellas empresas e instituciones que incluyan flotas de vehículos eléctricos en su plan de descarbonización.

Índice

1  
Mensaje del  
Presidente

2  
Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3  
Nuestra visión  
y estrategia

4  
Nuestro mundo  
en evolución

5  
Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6  
Governanza

7  
Acerca de este  
informe

8  
Anexo

< Energía	26	> Social	40	> Inmobiliaria	45
< Transporte	32	> Ciudades	42	> Financieras	48
> Agua	36				

### CENTRO DE CONTROL DE ENERGÍAS RENOVABLES (CECOER)

La compañía ofrece estos servicios a través de su Centro de Control de Energías Renovables (CECOER), tanto para sus propias plantas como para otras compañías. Cada año se gestionan más de medio millón de incidencias, de las cuales el 60 % se solucionan en remoto.

El modelo de operación y mantenimiento de ACCIONA Energía, un referente en el sector, se fundamenta en tres pilares:

- 1** Optimización del rendimiento energético mediante los mejores niveles de disponibilidad y factores de carga
- 2** Mantenimiento predictivo, estrategia digital y apuesta por la innovación
- 3** Asegurar la ampliación de la vida útil a largo plazo es el núcleo de nuestra estrategia de operación y mantenimiento (O&M)

La seguridad en el centro e las operaciones y el motor de la excelencia

La compañía ha identificado varios factores clave para reducir los costes de O&M, como la innovación y digitalización de las operaciones, y la mejora de las capacidades internas.



### CECOER: el cerebro de ACCIONA Energía

ACCIONA Energía gestiona sus instalaciones renovables a través de programas basados en tecnologías de inteligencia artificial (IA), *big data* y *machine learning* desde su Centro de Control de Energías Renovables (CECOER). El CECOER está reconocido como uno de los centros de control de renovables más grande y avanzado del mundo, y monitoriza la producción de más de 30 TWh de energía renovable en más de 360 instalaciones.

Cada año, registra más de 500.000 incidencias relacionadas con el funcionamiento de las instalaciones renovables, con una capacidad superior a 13.000 MW de potencia en 22 países. De estas incidencias, el 60 % se resuelven en remoto. El CECOER funciona las 24 horas del día, y cuenta con un equipo de 100 profesionales cualificados, gestionando equipos que analizan más de 4,3 millones de variables.



## SOLUCIONES: TRANSPORTE

### INFRAESTRUCTURAS REALMENTE TRANSFORMADORAS

ACCIONA cuenta con más de 150 años de experiencia en construcción de infraestructuras de transporte. Hasta la fecha, el grupo ha participado en el diseño y la ejecución de más de 10.000 kilómetros de infraestructuras de transporte, que incluyen carreteras, puentes, túneles, vías férreas y algunos de los proyectos subterráneos más importantes del mundo.

La clave del éxito de la compañía en materia de infraestructuras y servicios de transporte reside en cubrir toda la cadena de valor, desde la identificación de la oportunidad, su planificación y potencial financiación, diseño y construcción, hasta la operación y el mantenimiento de las obras ejecutadas.

ACCIONA también está considerada un referente en soluciones de construcción y de ingeniería de puentes y viaductos: pasarelas peatonales, viaductos en arco y puentes atirantados o colgantes. La compañía cuenta con el apoyo de su Centro Tecnológico de Construcción, un laboratorio de innovación en el que se investiga en busca de soluciones técnicas a los retos que plantean sus proyectos.

2021 supuso otro año de récords en cuanto a adjudicación de contratos, que ascendieron a más de 8.500 millones de euros en total, lo que significa que la cartera de proyectos a cierre de 2021 superaba los 18.000 millones de euros.

→ Con sus Soluciones de Transporte, ACCIONA apoya el logro del siguiente Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS):



ACCIONA: DESEMPEÑO DE ACCIONA EN 2021

> Energía	26	> Social	40	> Inmobiliaria	45
< Transporte	32	> Ciudades	42	> Financieras	48
> Agua	36				

NUESTRAS SOLUCIONES EN ACCIÓN

ACCIONA construye infraestructuras resistentes para las ciudades del futuro, que proporcionan soluciones de urbanización y movilidad.

	Previsiones de inversión <sup>9</sup>	Real en 2021
Ingresos	47 %	4.870 €
EBITDA	67 %	323 €
Inversiones	23 %	185 €

Business as Unusual  
Para 2030...

Innovación transformadora  
sostenible

ACCIONA desarrollará un valor diferencial innovador y regenerativo en la compañía.

Ecosistemas regenerativos

ACCIONA desarrollará un ecosistema de organizaciones capaz de aumentar nuestras habilidades de transformación regenerativa.

Clima

ACCIONA mantendrá su reconocimiento como protagonista clave en la transición hacia una economía descarbonizada.

Enfoque fundamentado  
en soluciones

ACCIONA ofrece una propuesta de valor que se basa en infraestructuras integradas diseñadas para maximizar su aportación a los ODS.

9 Según la definición contenida en la Taxonomía Europea

CARRETERAS: CAMINO A ALGO MEJOR

ACCIONA está ayudando a dar forma al futuro de las carreteras y autopistas inteligentes gracias a su experiencia, conocimientos técnicos y enfoque en la sostenibilidad.

Soluciones de transporte	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Transporte de pasajeros por carretera	+5.000 km de carreteras en más de 25 países	Destacan un contrato por 318 millones de euros para la construcción de casi 12 kilómetros de autopista de dos carriles para descongestionar el tráfico en Arraiján (Panamá); y un contrato por 212 millones de euros para ampliar la carretera Stephenson Avenue cerca de Perth (Australia Occidental) para transformar su infraestructura viaria.

La compañía participa en todas las fases de los proyectos de construcción de carreteras, y utiliza *big data* para digitalizar el diseño, la construcción y la operación de sus infraestructuras de transporte. Esta estrategia permite a ACCIONA reducir los plazos de ejecución y los costes.

A la hora de diseñar y construir sus autopistas, ACCIONA da prioridad a la protección del medio ambiente y de las comunidades locales, fomenta la reutilización de materiales e implanta técnicas innovadoras para cumplir sus objetivos de sostenibilidad, como la aplicación de métodos de construcción que promuevan la economía circular.

Nuestras carreteras han ganado más de 15 premios a la innovación y la sostenibilidad

PUENTES: CONEXIONES ESENCIALES

Los puentes cruzan ríos, fomentan oportunidades y acercan vidas. ACCIONA hace eso posible con sus soluciones para la construcción de puentes y viaductos.

Soluciones de transporte	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Infraestructuras que faciliten el transporte por carretera bajo en emisiones y el transporte público	+600 puentes construidos	ACCIONA está construyendo el puente Pattullo (Canadá); se trata de un puente de cuatro carriles que conecta New Westminster y Surrey.

ACCIONA: DESEMPEÑO DE ACCIONA EN 2021

› Energía	<b>26</b>	› Social	<b>40</b>	› Inmobiliaria	<b>45</b>
‹ Transporte	<b>32</b>	› Ciudades	<b>42</b>	› Financieras	<b>48</b>
› Agua	<b>36</b>				

ACCIONA construye puentes equipados contra el cambio climático, y explora soluciones de ingeniería vanguardistas para todo tipo de terrenos montañosos. La compañía aplica nuevas técnicas de construcción a sus proyectos de puentes y viaductos, como los puentes de arco o puentes atirantados.

Algunos de los proyectos de puentes más emblemáticos de la compañía son el proyecto de la autopista A30 de Montreal (una de las primeras estructuras construidas con técnica de empuje en Canadá), el puente Ting Kau en Hong Kong y, más recientemente, el puente atirantado de Cebú, en Filipinas.

### TÚNELES: PROYECTOS SUBTERRÁNEOS

ACCIONA diseña y construye túneles para mejorar las conexiones entre las personas.

Soluciones de transporte	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Infraestructuras que faciliten el transporte por carretera bajo en emisiones y el transporte público	+825 kilómetros de túneles	ACCIONA finalizó el túnel de la línea ferroviaria Föllo Line (Noruega), compuesto por los túneles gemelos más largos de Escandinavia (19,5 kilómetros), que conecta Oslo con Ski.

La compañía es un referente mundial en túneles, por su construcción y también por la maquinaria que utiliza en el proceso: las tuneladoras. Las tuneladoras de ACCIONA, de hasta 15 metros de diámetro y unos 100 metros de longitud, han batido varios récords mundiales y han contribuido a situar a esta máquina en el centro de la ingeniería de túneles.

Además, ACCIONA también ha diseñado y patentado un sistema guiado por láser para construir túneles sin maquinaria pesada, que permite aumentar en más de un 60 % la precisión de la excavación y ha ahorrado en torno a 30 MWh de energía.

El Centro de Control de Tuneladoras de ACCIONA, es una plataforma remota de almacenamiento y supervisión que recoge y analiza datos en tiempo real obtenidos por hasta 65.000 sensores de las tuneladoras. El sistema procesa en tiempo real más de cuatro millones de entradas de datos por túnel cada día. En un año, el sistema de una sola máquina almacena unos 45 terabytes, que nuestros ingenieros utilizan para tareas de mantenimiento predictivo y para determinar los costes operativos y de mantenimiento de los proyectos de construcción de túneles.

### FERROCARRILES Y SERVICIOS FERROVIARIOS: ALTERNATIVA DE TRANSPORTE CON MENOR IMPACTO

El transporte por ferrocarril es esencial para apoyar la descarbonización del transporte y de nuestras ciudades. Con un siglo de experiencia en este ámbito, ACCIONA trabaja para hacer realidad este profundo cambio en nuestra sociedad a través de sus soluciones de ferrocarriles y servicios ferroviarios.

Soluciones de transporte	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Transporte ferroviario interurbano de pasajeros	+3.000 km de vías 1.200 km de líneas de alta velocidad	Sydney Metro West (Australia). Este contrato incluye la construcción de 11 kilómetros de túneles gemelos, 5 estaciones nuevas y las correspondientes instalaciones auxiliares.  Tren Maya entre Playa del Carmen y Tulum (México) El proyecto incluye la construcción de unos 60 kilómetros de doble vía electrificada.  Segundo tramo de la línea ferroviaria Malolos-Aeropuerto Internacional de Clark (Filipinas).

La estrategia de ACCIONA en la ejecución de proyectos de ferrocarriles y prestación de servicios ferroviarios se basa en la eficiencia, la velocidad y la sostenibilidad. La compañía aporta su tecnología propia para las instalaciones de vías de alta velocidad. Por ejemplo, ACCIONA ha sido pionera en la construcción del sistema ferroviario de alta velocidad español.

ACCIONA tiene capacidad para abarcar todas las fases del proceso de construcción, desde los estudios de viabilidad y diseño, hasta la construcción, supervisión y mantenimiento. La experiencia de ACCIONA en este sector se ha reconocido internacionalmente e incluye servicios logísticos.

### METROS Y TRANVÍAS: ACERCÁNDONOS MÁS AÚN

Con sus proyectos de metros y tranvías ACCIONA ha participado en la transformación sostenible de grandes ciudades en todo el mundo.

Soluciones de transporte	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Transporte ferroviario interurbano de pasajeros	Se proporcionan soluciones ferroviarias de alto valor orientadas hacia la eficiencia, velocidad y sostenibilidad	El mayor proyecto de infraestructuras en la historia de ACCIONA, la línea 6 del metro de São Paulo (Brasil), recorrerá 15 kilómetros y contará con 15 estaciones. Una vez finalizada conectará el centro de la capital con la zona noroeste de la ciudad.



› Energía	26	› Social	40	› Inmobiliaria	45
‹ Transporte	32	› Ciudades	42	› Financieras	48
› Agua	36				



## Proyecto Broadway Subway en el metro de Vancouver (Canadá): transporte urbano más rápido y asequible

En 2021 se iniciaron las obras principales del proyecto Broadway Subway, una ampliación de la línea Millennium del metro de Vancouver con una longitud de 5,7 kilómetros. La UTE formada por ACCIONA y Ghella añadirá seis paradas a uno de los barrios con más movimiento de la ciudad y conectará la estación VCC-Clark con Broadway y Arbutus. Una vez terminado, el proyecto proporcionará una opción de transporte seguro, cómodo y moderno a uno de los corredores más transitados de Vancouver, con lo que se reducirán la contaminación y duración de los trayectos.

En cuanto a su diseño y construcción, ACCIONA ha liderado el desarrollo de las redes de metro subterráneo en España y América Latina. ACCIONA utiliza sus propias tuneladoras y genera modelos digitales de túneles durante la fase de construcción, con lo que consigue elaborar prototipos inteligentes para la optimización de las obras. La compañía también se ha especializado en la construcción de metros y tranvías, y participa en algunos de los proyectos de metro más importantes del mundo.

### INGENIERÍA HIDRÁULICA Y DE PUERTOS: DISEÑO REVOLUCIONARIO

ACCIONA ha diseñado y construido más de 50 puertos en todo el mundo, que suponen una infraestructura esencial para el tráfico internacional de mercancías y pasajeros. La compañía fomenta la adaptación de estas instalaciones a la era de las actividades bajas en carbono.

Soluciones de transporte	Cómo las aborda ACCIONA
Transporte marítimo y costero de mercancías, embarcaciones para operaciones portuarias y actividades auxiliares	Diseño y construcción de más de 50 puertos

Además, en 2021 ACCIONA se adjudicó el contrato de una infraestructura hidráulica clave para la adaptación a las consecuencias del cambio climático en Estados Unidos.



## Infraestructuras para la adaptación al cambio climático

ACCIONA, como parte de un consorcio, se adjudicó la construcción y el mantenimiento durante 29 años del canal Fargo-Moorhead, un desvío del río Red de 48 kilómetros de longitud entre Fargo (Dakota del Norte) y Moorhead (Minnesota). El proyecto, valorado en 1.140 millones de dólares, desviará las crecidas del río Red de los núcleos de población, que se ven afectados regularmente por las inundaciones, con lo que se protegerá a 235.000 personas de sus catastróficas consecuencias.

Este complejo proyecto de ingeniería tiene un plazo de construcción de cinco años, y supone la entrada de ACCIONA en los mercados estadounidenses de concesiones y construcción, si bien ya cuenta con presencia en dicho país en los segmentos de agua y energía.

### AEROPUERTOS Y SERVICIOS AEROPORTUARIOS

ACCIONA ha participado en el diseño y la construcción de más de 40 aeropuertos y es un referente a nivel mundial en la prestación de servicios aeroportuarios (asistencia en tierra o handling, limpieza, mantenimiento, transporte sanitario y atención a personas con movilidad reducida). ACCIONA ha implantado los últimos avances tecnológicos en materia aeroportuaria y asistencia a aeronaves, los cuales facilitan el control de los procesos y aumentan la productividad.

Soluciones de transporte	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Servicios e infraestructuras aeroportuarios	+40 proyectos de aeropuertos Prestación de servicios en 22 aeropuertos	ACCIONA, como parte de un consorcio con el grupo local CPB, se ha adjudicado el contrato para construir la pista de aterrizaje del nuevo Aeropuerto Internacional de Sydney Occidental (Nancy-Bird Walton) en Australia.

Aparte de aeropuertos, ACCIONA cuenta con casi tres décadas de experiencia en operación y mantenimiento de infraestructuras de transporte que garantizan las buenas condiciones de estos pilares fundamentales para el desarrollo. La compañía cuenta con más de 3.000 profesionales especializados en proporcionar soluciones integrales en infraestructuras hidráulicas, medioambientales y de carreteras.



ACCIONA: DESEMPEÑO DE ACCIONA EN 2021

› Energía	26	› Social	40	› Inmobiliaria	45
‹ Transporte	32	› Ciudades	42	› Financieras	48
‹ Agua	36				

### TRANSPORTE DE MERCANCÍAS (FORWARDING)

ACCIONA está especializada en transporte de mercancías a nivel nacional e internacional, con más de 500 destinos en más de 140 países. Ofrece servicios de consultoría en comercio exterior, así como servicios integrales de transporte por carretera, logísticos, despacho de aduanas, distribución y almacenaje.

Soluciones de transporte	Cómo las aborda ACCIONA
Transporte de mercancías por carretera y tren	+500 destinos en +140 países +1 millón de toneladas transportadas al año

La compañía también tiene experiencia en transporte marítimo, gracias a sus acuerdos preferenciales con las principales navieras, y en transporte aéreo, a través de acuerdos de colaboración con las aerolíneas más importantes a nivel mundial. ACCIONA también ofrece transporte internacional por carretera y soluciones de transporte urgente.

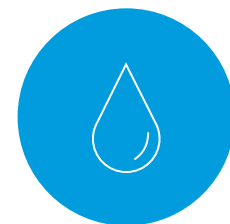
### CENTROS DE DATOS, SUBESTACIONES Y LÍNEAS DE TRANSMISIÓN

La energía limpia depende de unas conexiones efectivas para la electricidad renovable, lo que puede presentar dificultades para las redes eléctricas. ACCIONA puede diseñar, construir y ampliar las líneas de transmisión y las subestaciones a través de las que se podrá suministrar la energía del futuro. Lo consigue mediante operaciones de ingeniería, suministro de equipos para las líneas y subestaciones, trabajos de ingeniería civil, montaje electromecánico y pruebas de puesta en marcha. ACCIONA también construye centros de datos, de acuerdo con los estándares de seguridad más elevados, para apoyar los sistemas y operaciones informáticas de sus clientes.

Soluciones de transporte	Cómo las aborda ACCIONA
Procesamiento de datos, hosting y actividades relacionadas	+70 proyectos de transmisión en los últimos 12 años Líneas y subestaciones de hasta 400 kV

### TECNOLOGÍAS DEL FUTURO

ACCIONA lideró una ronda de financiación en 2021 para Zeleros, la *start-up* valenciana dedicada al diseño, el desarrollo, la fabricación y la comercialización de tecnologías de *hyperloop*. Este nuevo sector busca irrumpir en el sector del transporte con un sistema de tubos de vacío. Zeleros proporciona tecnología de vanguardia y actualmente cuenta con seis prototipos simultáneos. ACCIONA, como referente mundial en el desarrollo de infraestructuras sostenibles, invirtió en Zeleros, con lo que aporta su vasta experiencia y amplio conocimiento técnico en la construcción de líneas de transporte de alta velocidad.



## SOLUCIONES: AGUA

### ACCESO PARA TODOS

La escasez de agua, que afecta al 40 % de la población mundial, se está agravando debido al calentamiento global, lo que eleva la urgencia de encontrar soluciones sostenibles que palien sus efectos. ACCIONA trabaja para garantizar la gestión del agua y el acceso universal a este.

Basándose en su estrategia *Business as Unusual*, ACCIONA diseña infraestructuras con capacidad para atender los principales retos relacionados con el agua y asegurar la disponibilidad y gestión sostenible de este recurso en cada rincón del planeta.

El negocio de agua de ACCIONA apuesta por la innovación y la aplicación de las tecnologías más avanzadas, así como por la calidad en la operación. La compañía trata, depura, reutiliza, desala y gestiona el agua para más de 100 millones de personas en más de 30 países de todo el mundo bajo exigentes criterios de calidad y eficiencia.

El Centro Tecnológico de I+D de ACCIONA, diseña soluciones de última generación para la potabilización, desalación, reutilización y distribución del agua. La actividad de agua cuenta con una amplia cartera compuesta por más de 60 tecnologías propias, muchas de ellas patentadas o con marcas registradas, que están en línea con la estrategia de la compañía dentro del ciclo integral del agua.

→ Con las Soluciones de Agua, ACCIONA apoya el logro del siguiente Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS):



ACCIONA: DESEMPEÑO DE ACCIONA EN 2021

› Energía	26	› Social	40	› Inmobiliaria	45
› Transporte	32	› Ciudades	42	› Financieras	48
‹ Agua	36				

**NUESTRAS SOLUCIONES EN ACCIÓN**

De acuerdo con la **taxonomía europea**, los sistemas de tratamiento de aguas residuales deben sustituir a los métodos que generan más emisiones de GEI y, en particular, reducir el consumo energético en los procesos de gestión del agua. Para ajustarse a la taxonomía europea, los sistemas de tratamiento de agua potable deben tener un consumo energético inferior a 0,5 kWh por metro cúbico, y la depuración de aguas residuales un consumo neto nulo.

**Business as Unusual  
Para 2030...**

<b>Agua</b>	ACCIONA aumentará significativamente el suministro de agua de calidad y su uso sostenible mediante el uso de altas tecnologías.
<b>Biodiversidad</b>	ACCIONA generará capital natural neto positivo.
<b>Innovación transformacional sostenible</b>	ACCIONA desarrollará un valor diferencial innovador y regenerativo de la compañía
<b>Ecosistemas regenerativos</b>	ACCIONA desarrollará un ecosistema de organizaciones capaces de aumentar nuestra capacidad de transformación regenerativa.
<b>Diferencia sostenible en cada proyecto</b>	La diferencia sostenible de ACCIONA será evidente en cada proyecto.

	2020	2021	% variación interanual
Importe neto de la cifra de negocios	976	1.052	7,8 %
EBITDA	85	100	18,3 %
Inversión	10	41	310 %
Márgenes (EBITDA/Ingresos)	8,7 %	9,5 %	+0,8pp

Más de 100 millones de personas se han beneficiado de nuestros servicios de agua hasta la fecha.

La automatización del ciclo del agua es lo que distingue a ACCIONA de sus competidores. ACCIONA es un referente consolidado en I+D relacionada con el sector del agua, gracias a las aplicaciones tecnológicas y al proceso de digitalización del sector. ACCIONA cuenta con un Centro Tecnológico del Agua, que abarca desde ensayos de laboratorio hasta proyectos piloto y el escalado industrial de las aplicaciones. Todas estas iniciativas se complementan con programas informáticos para la modelización mediante dinámica de fluidos y para la realización de estudios estructurales.



**GOTA**

ACCIONA lleva a cabo proyectos inteligentes de agua para las ciudades con GOTA: plataforma que gestiona la red de abastecimiento de agua potable y controla de manera instantánea y remota la calidad del agua, el consumo según los contadores y el estado de toda la estructura, contribuyendo directamente a una mayor eficiencia de la red. Esta herramienta se puso a prueba en Burgos (España) en el marco del proyecto europeo SWInG.

**CICLO INTEGRAL DEL AGUA: DISPONIBILIDAD SOSTENIBLE**

ACCIONA participa en todas las fases del ciclo del agua, protegiéndola para garantizar su calidad. La compañía cree firmemente que todo el mundo debería tener acceso a agua potable de calidad. ACCIONA hace que el agua sea apta para el consumo humano, abastece a la población, depura aguas residuales e industriales y aplica tecnologías de reutilización del agua.

Soluciones de agua	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Construcción, ampliación y operación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua	1.033 hm <sup>3</sup> de agua tratados en 2021	300 EDAR en Cerdeña (Italia): ACCIONA gestionará el 85 % de todas las depuradoras de la isla y prestará servicio a 2,4 millones de personas. La compañía incorporará destacados avances en materia de eficiencia energética, economía circular y sostenibilidad.

› Energía	<b>26</b>	› Social	<b>40</b>	› Inmobiliaria	<b>45</b>
› Transporte	<b>32</b>	› Ciudades	<b>42</b>	› Financieras	<b>48</b>
‹ Agua	<b>36</b>				



ACCIONA ha construido más de 125 potabilizadoras con una capacidad total de 8,5 millones de m<sup>2</sup>/día que abastecen a más de 41 millones de personas

## DESALACIÓN

La escasez de agua, que afecta al 40 % de la población mundial, se está agravando debido al calentamiento global. ACCIONA cumple su papel con su actividad en el sector de desalación. La compañía es un referente mundial en la construcción de plantas desaladoras que usan la tecnología de ósmosis inversa, que es más eficiente, consume menos energía y tiene una huella de carbono menor que la desalación térmica convencional.

Soluciones de agua	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Construcción, ampliación y operación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua	Plantas desaladoras con capacidad para tratar cerca de 5 millones de m <sup>3</sup> /día	322 hm <sup>3</sup> de agua desalada en Jubail 3B (Arabia Saudí): la planta desaladora tendrá una capacidad diaria de 570.000 m <sup>3</sup> y abastecerá a 2 millones de personas. Una vez finalizada la construcción, ACCIONA proporcionará cerca de 2,4 millones de m <sup>3</sup> de agua desalada al día, obtenida con la tecnología de ósmosis inversa.

Como especialista en el desarrollo y la aplicación de la tecnología de ósmosis inversa para desalar agua, la compañía ha construido plantas desaladoras capaces de tratar casi 5 millones de m<sup>3</sup>/día, suficientes para abastecer a una población de cerca de 25 millones de personas. La ósmosis inversa implica 6,5 veces menos emisiones de CO<sub>2</sub> que las tecnologías de desalación convencionales en Oriente Medio y África.

## POTABILIZACIÓN

Un tercio de la población mundial todavía no tiene acceso a agua potable. En una situación que se ve empeorada por la emergencia climática, ACCIONA desarrolla soluciones de tratamiento de agua para hacerla potable o apta para el consumo. Está diseñando infraestructuras de tratamiento de agua que se añadirán a las instalaciones ya construidas para proporcionar un marco de acceso seguro a más de 41 millones de personas en todo el mundo.

Soluciones de agua	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Construcción, ampliación y operación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua	+125 plantas de tratamiento de agua potable con una capacidad total de 8,6 millones de m <sup>3</sup> /día	ACCIONA ha empezado a instalar los siete kilómetros de tuberías de 1.500 milímetros de diámetro que repartirán el agua tratada en la potabilizadora Ingeniero José G. Rodríguez en Arraiján (Panamá).

ACCIONA aporta soluciones innovadoras para los diferentes problemas asociados al tratamiento del agua potable. Basándose en investigación y en su experiencia acumulada, la compañía garantiza la calidad de sus proyectos frente a los estándares más exigentes en contextos geográficos y climáticos tan diversos como Canadá, Egipto y Australia.

ACCIONA: DESEMPEÑO DE ACCIONA EN 2021

> Energía	<b>26</b>	> Social	<b>40</b>	> Inmobiliaria	<b>45</b>
> Transporte	<b>32</b>	> Ciudades	<b>42</b>	> Financieras	<b>48</b>
< Agua	<b>36</b>				

## DEPURACIÓN

Cuatro mil millones de personas en el mundo carecen de servicios básicos de saneamiento. Además, más del 80 % de las aguas residuales utilizadas por el ser humano se vierten a los ríos y mares sin tratamiento previo. En respuesta a estos problemas, ACCIONA utiliza innovadores tratamientos en el desarrollo de proyectos de depuración de agua, que incluyen procesos biológicos de depuración, minimización de fangos y reutilización del agua depurada.

Soluciones de agua	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
<b>Construcción, ampliación y operación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua</b>	330 EDAR Capacidad de 22,3 millones de m <sup>3</sup> /día Atiende a más de 80 millones de personas	484 Hm <sup>3</sup> de aguas residuales tratadas. EDAR de Loja (Sur de Ecuador): ACCIONA ha finalizado la construcción. La planta tiene una capacidad de 87.500 m <sup>3</sup> /día y atenderá a una población de hasta 350.000 habitantes.

La depuración de aguas residuales se realiza en las EDAR. ACCIONA ha construido más de 330 EDAR con una capacidad total de 22,3 millones de m<sup>3</sup>/día, equivalente al tratamiento del agua de una población de más de 80 millones de habitantes.

ACCIONA adapts its water projects based on a variety of settings, including:

- > Zonas urbanas, residenciales o industriales;
- > Lugares con fuertes cambios estacionales;
- > Plantas con espacio disponible limitado;
- > Plantas de tratamiento de aguas residuales con un alto impacto visual o medioambiental.
- > Plantas con diferentes niveles de vertido.

Los proyectos en México, Australia, Canadá y Egipto reflejan la capacidad global de la compañía para abordar los retos del tratamiento de aguas residuales en cualquier rincón del planeta

## REUTILIZACIÓN DEL AGUA

ACCIONA investiga tecnologías innovadoras en el área de la reutilización del agua para diseñar soluciones sostenibles aplicables a la agricultura, los parques urbanos y a otras actividades. La compañía investiga constantemente en busca de avances tecnológicos para reutilizar las aguas residuales, lo que permite ampliar los usos del agua depurada.

Soluciones de agua	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
<b>Construcción, ampliación y operación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua</b>	El agua reciclada o reutilizada y el agua de lluvia constituyen el 44 % del agua utilizada en las plantas	484 Hm <sup>3</sup> de aguas residuales tratadas. Está en marcha la parte de diseño y construcción de la fase 1 de la EDAR de Nhieu Loc-Thi Nghe en Ciudad Ho Chi Minh (Vietnam). El contrato está financiado por el Banco Mundial y asciende a 200 millones de euros. El proyecto de la EDAR tendrá una capacidad de tratamiento de 34.000 m <sup>3</sup> /h, equivalente a las necesidades de una población de un millón de personas.

En cuatro EDAR de Egipto, ACCIONA ha conseguido reutilizar para el riego una cantidad de agua depurada equivalente a la que originaría una población de 500.000 habitantes.

Sobre las bases de la economía circular, la compañía ha creado soluciones de reutilización de los residuos procedentes de la depuración de aguas residuales como abono para actividades agrícolas. En 2020 se reutilizó el 94 % de los lodos generados.

## SERVICIOS DE AGUA A CIUDADES

Las ciudades son los núcleos más importantes y el corazón del progreso humano. Por eso también presentan muchas dificultades, como la sobrepoblación, que requiere infraestructuras de agua y una gestión sostenible de los recursos hídricos para garantizar un abastecimiento adecuado de agua.

Soluciones de agua	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
<b>Servicios inteligentes de distribución de agua potable y saneamiento</b>	Ofrece servicios integrales de agua para apoyar el desarrollo sostenible de los núcleos urbanos	Proyecto GOTA. En 2021 se llevó a cabo la digitalización de la red de suministro del municipio de Andratx (Mallorca) para gestionar de forma más eficiente los recursos hídricos y proporcionar un mejor servicio a sus clientes. La red también se ha dividido en microsectores que facilitan hacer lecturas instantáneas y localizar lecturas anómalas de forma rápida y fiable.

Durante más de 30 años, ACCIONA ha proporcionado servicios integrales de agua para apoyar el desarrollo sostenible de los núcleos urbanos. Por ejemplo, servicios de gestión integral del agua de ACCIONA abarcan el abastecimiento y el saneamiento. Asimismo, proporciona servicios de mantenimiento y gestión comercial mediante la atención directa a los usuarios.

> Energía	26	< Social	40	> Inmobiliaria	45
> Transporte	32	> Ciudades	42	> Financieras	48
> Agua	36				



## SOLUCIONES: SOCIAL

### TRANSFORMAMOS LA SOCIEDAD PARA FOMENTAR EL BIENESTAR COMÚN

Sanidad, educación y cultura son los ejes del progreso de la sociedad, sobre todo en un contexto de crisis sanitaria y emergencia climática. ACCIONA da prioridad a las personas centrándose en la sanidad y la educación.

ACCIONA busca influir de forma positiva en el desarrollo de la sociedad al proporcionar servicios integrales de infraestructuras sociales que mejoren la calidad de vida de las personas. Con el objetivo de contribuir a ampliar y garantizar el bienestar social, el grupo desarrolla soluciones de infraestructuras sanitarias, educativas y de ingeniería cultural, así como de conservación de los ecosistemas y regeneración del medio ambiente.

→ Con las Soluciones Sociales, ACCIONA apoya el logro de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



### Business as Unusual Para 2030...

#### Innovación transformacional sostenible

ACCIONA desarrollará un valor diferencial innovador y regenerativo.

#### Ecosistemas regenerativos

ACCIONA desarrollará un ecosistema de organizaciones capaces de aumentar nuestra capacidad de transformación regenerativa.

## ACCIONA construirá y operará el Hospital La Serena

Con una inversión de 258 millones de dólares (207 millones de euros), la compañía acometerá la construcción y la gestión de uno de los complejos hospitalarios más grandes de la región de Coquimbo, en el norte de Chile.

El contrato abarca la construcción y la gestión de uno de los mayores hospitales de la zona, bajo una concesión de 15 años. El nuevo hospital atenderá a una población de más de 700.000 personas.

Ubicado en una finca de 121.000 m<sup>2</sup>, contará con 668 camas, de las cuáles 146 serán camas UCI, 332 serán para pacientes de cirugía, 90 para obstetricia y ginecología, 48 para pediatría, 18 para cuidados neonatales y 34 para psiquiatría de adultos. Además, contará con 15 pabellones, 85 boxes para consultas médicas, dentales y ambulatorias, seis salas de dilatación y paritorios y un servicio de urgencias. Para algunos servicios, como neonatología y oncología especializadas, proporcionará servicios interregionales (que incluyen Atacama), con lo que la influencia del nuevo hospital irá más allá de la región de Coquimbo.



› Energía	<b>26</b>	‹ Social	<b>40</b>	› Inmobiliaria	<b>45</b>
› Transporte	<b>32</b>	› Ciudades	<b>42</b>	› Financieras	<b>48</b>
› Agua	<b>36</b>				

## NUESTRAS SOLUCIONES EN ACCIÓN

ACCIONA despliega su experiencia, excelencia y capacidad técnica para operar y gestionar centros sanitarios, centros de asistencia social y de ambulancias, y servicios sanitarios complementarios. ACCIONA también construye y gestiona instituciones docentes y residencias de estudiantes. Es un referente en el desarrollo de grandes proyectos internacionales en los sectores del arte y los museos, donde cubre toda la cadena de valor desde planificación y producción de eventos hasta su gestión.

### SALUD: APOYO ACCESIBLE

ACCIONA está comprometida con el bienestar social general, con el objetivo central de impulsar el desarrollo de infraestructuras sanitarias accesibles, eficientes y sostenibles. Con este fin, el grupo aporta su experiencia en el diseño, construcción y operación de infraestructuras sanitarias capaces de abordar los retos actuales.

Los hospitales que construye ACCIONA son innovadores y eficientes, permiten el progreso social y mejoran las vidas de las personas. En la mayoría de proyectos, ACCIONA financia y gestiona instalaciones transformadoras mediante fórmulas de financiación y gestión público-privada (PPP).

La compañía también opera y realiza las tareas de mantenimiento de infraestructuras hospitalarias con los siguientes servicios:

- > Cuidado de usuarios y pacientes
- > Limpieza, saneamiento y desinfección
- > Gestión de residuos
- > Mantenimiento y logística hospitalaria.

Los procesos de desinfección utilizan las últimas tecnologías en robótica y luz ultravioleta, mientras que se despliegan equipos autónomos para la gestión de los servicios de limpieza y de logística interna.

ACCIONA también proporciona servicios de transporte de emergencia y no urgente, y sus profesionales reciben formación continua en gestión de la calidad del servicio, contingencias, emergencias y protección personal.

### CAMPUS UNIVERSITARIOS

Las universidades y las residencias de estudiantes son lugares para el intercambio cultural y de conocimientos, que a su vez impulsan el desarrollo sostenible. ACCIONA es un referente en la construcción y gestión de universidades y residencias de estudiantes.

En la actualidad, ACCIONA dispone de cinco residencias de estudiantes en España, y de un proyecto de universidad. Las concesiones alcanzan los 50.000 m2 entre la Universidad Politécnica de San Luis Potosí (México) y la ampliación de la Facultad de Derecho de la Universidad de Barcelona (España).

ACCIONA también proporciona servicios a centros docentes, desde la gestión de guarderías municipales y escuelas de música, idiomas y manualidades, hasta monitores de transporte escolar y del aula matinal y profesores de apoyo.

### REGENERACIÓN Y RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS

La regeneración del medio ambiente es esencial para mitigar los impactos del cambio climático y mantener el equilibrio ecológico. Los expertos de ACCIONA diseñan soluciones para restaurar los ecosistemas y proyectos para conservar y mantener el entorno natural, las costas y las infraestructuras lineales.

Estos proyectos requieren políticas de calidad medioambiental y de sostenibilidad, y todos los servicios se prestan en línea con tales criterios, incluidos el uso de maquinaria eléctrica y el reciclado de materiales para minimizar las emisiones de CO<sub>2</sub>.

La propuesta de servicios incluye:

- > Jardinería, paisajismo y planificación urbana
- > Bosques, restauración hidrológica y regeneración costera
- > Líneas eléctricas, cunetas y vías férreas
- > Campos de golf y zonas deportivas
- > Sistemas de riego
- > Paisajismo, vigilancia e ingeniería medioambiental
- > Desarrollo urbano y restauración o patrimonio

En línea con nuestra filosofía *Business as Unusual*, ACCIONA crea soluciones para la restauración de ríos, con lo que se mitiga el impacto del cambio climático y se restaura la capacidad natural de los ríos para retener el agua.



> Energía	26	< Social	40	> Inmobiliaria	45
> Transporte	32	< Ciudades	42	> Financieras	48
> Agua	36				

### MUSEOS Y EXPOSICIONES

Los espacios culturales representan un papel esencial en el desarrollo de sociedades libres y formadas. Equipar los museos y centros de arte con las últimas tecnologías garantiza la conservación y el progreso de nuestro patrimonio cultural. ACCIONA está decidida a presentar experiencias en museos que sean transformadoras desde el punto de vista cultural.

Desde 1990, ACCIONA fomenta el desarrollo local y regional mediante la implantación de soluciones para museos y centros de arte en los cinco continentes, además de soluciones para exposiciones internacionales a través de ACCIONA Ingeniería Cultural. Entre otros, se prestan servicios de asesoría, planificación, producción y márketing, que han dado vida a algunos de los megaproyectos de museos más ambiciosos del mundo, incluidos Emiratos Árabes Unidos, Egipto o Catar.

Muchos de los proyectos culturales y de marca que ha emprendido ACCIONA buscan crear experiencias singulares, memorables y envolventes en torno a la historia regional y al patrimonio cultural. Estos proyectos se diseñan para ser sostenibles y promover el desarrollo local en las regiones donde está implantada la compañía.

Proponen experiencias envolventes y estimulantes que acompañan a los visitantes mediante el uso de elementos como proyecciones, gamificación, impresión 3D, realidad virtual y aumentada, estaciones interactivas, fotomatonos e interacciones mecánicas.

### DISEÑO Y GESTIÓN DE EVENTOS

ACCIONA Ingeniería Cultural utiliza sus capacidades creativas y de innovación para diseñar experiencias de comunicación de vanguardia en los eventos que planifica y gestiona. Se trata de fórmulas que combinan técnica, creatividad e innovación con un objetivo claro: crear experiencias capaces de transformar a las personas y su entorno.



## Real Madrid Experience (RME)

ACCIONA fue la elegida por el Real Madrid para diseñar la Real Madrid Experience (RME), que se instalará en el nuevo estadio Santiago Bernabéu cuando se finalicen las obras de remodelación.

La experiencia incluye cuatro áreas que abarcan 16.000 m<sup>2</sup>: museo, tour, espacios inmersivos y una terraza panorámica (Sky Experience). La RME dará a los aficionados del Real Madrid y a los ciudadanos y turistas de la capital una visión interna del Club, con la oferta de una experiencia inmersiva que combina cultura, deporte, cocina y ocio con la última tecnología.



## SOLUCIONES: CIUDADES

### CREANDO UN PLANETA MEJOR

Las ciudades son el motor del progreso económico y en ellas habita más del 55 % de la población mundial. ACCIONA está ayudando a crear las ciudades del futuro: redes perfectamente conectadas de colaboración y progreso, adaptadas a un contexto de emergencia climática y en continua transformación para mantener el equilibrio.

Las ciudades son el núcleo principal de actividad económica y social y acumulan una gran necesidad de recursos. ACCIONA está desarrollando soluciones sostenibles y transformadoras que pueden convertir a las ciudades en espacios de bienestar verdaderamente productivos y habitables.

La unidad especializada en Ciudades de ACCIONA se centra en:

- > Gestión de residuos y economía circular;
- > Movilidad compartida y eléctrica;
- > Revitalización del espacio urbano; y
- > Aumento de zonas verdes.

El objetivo es mejorar las cotas de bienestar creando lugares donde prosperen las personas y el medio ambiente.

→ Con sus Soluciones de Ciudades, ACCIONA apoya el logro de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



> Energía	26	> Social	40	> Inmobiliaria	45
> Transporte	32	< Ciudades	42	> Financieras	48
> Agua	36				

## NUESTRAS SOLUCIONES EN ACCIÓN

Las soluciones e inversiones de ACCIONA Ciudades se ajustan a la definición proporcionada por la **taxonomía europea**.



### ACCIONA liderará el proyecto de regeneración urbana de la UE

En 2021, un proyecto encabezado por ACCIONA, recibió financiación de la Comisión Europea para regenerar los centros urbanos de toda Europa. El proyecto PROBONO, en el que participan 47 socios de 13 países, recibirá 20 millones de euros en financiación del programa Horizon 2020. La iniciativa tiene el objetivo de diseñar e implantar soluciones escalables para la regeneración urbana que cumplan las normas de sostenibilidad fijadas por el Pacto Verde Europeo. El proyecto tiene en cuenta diversos factores que influyen en la sostenibilidad del entorno urbano:

- > Valoración de materiales de construcción sostenibles e inteligentes.
- > Incorporación de la eficiencia energética en los procesos de construcción y diseño.
- > Suministro de energía renovable con el objetivo de alcanzar el 100 %.
- > Uso de las nuevas tecnologías de la información para facilitar la toma de decisiones, desde la fase de diseño hasta la de operación y mantenimiento.
- > Colaboración público-privada para fomentar la creación conjunta de marcos regulatorios que favorezcan el desarrollo urbanístico con distritos de cero emisiones.
- > Participación ciudadana en los procesos de regeneración.

Se han seleccionado seis distritos de ciudades europeas para probar la viabilidad del proyecto PROBONO: Madrid (España), Dublín (Irlanda), Oporto (Portugal), Bruselas (Bélgica), Aarhus (Dinamarca) y Praga (República Checa). Los seis distritos, denominados "laboratorios vivos" (Living LABs), se convertirán en zonas de energía positiva con edificios de cero emisiones de carbono.

### ECONOMÍA CIRCULAR: APROVECHAR LOS RESIDUOS AL MÁXIMO

El entorno urbano del futuro se construirá con menos materiales, a partir de recursos reutilizados y reciclados, y dependerá de la tecnología innovadora, gran parte de la cual aún está en desarrollo.

ACCIONA proporciona servicios de recogida y transporte de residuos orgánicos y reciclables, incluidos restos de poda y jardinería, el 94 % de los cuales se recicla y reutiliza. Con la gestión de los centros de tratamiento de residuos, puntos limpios y plantas de transferencia, la compañía optimiza el reciclaje, la reutilización, la reducción y la recuperación de residuos sólidos urbanos, incluida la producción de compost.

ACCIONA está acelerando la implantación de un modelo de economía circular dando prioridad a la valorización material de residuos y, en segunda instancia, al uso de tecnologías de valorización energética.

Soluciones urbanas	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Recogida selectiva y transporte de residuos no peligrosos	Proyectos de recogida, reciclaje y valorización energética de residuos	Recogida de residuos y servicios de limpieza viaria en municipios españoles, como Madrid, Alcobendas y Calpe, que benefician a más de 1,37 millones de ciudadanos.  850.000 toneladas de residuos urbanos tratados cada año en plantas de valorización energética, que generaron 619 MWh de electricidad.



### Respuesta al desafío de residuos en Perth

ACCIONA está construyendo la primera planta de valorización energética en el oeste de Australia, cerca de Perth, para Mcquarie Capital. La planta de Kwinana tiene capacidad para procesar 400.000 toneladas de residuos y generar 36 MW, equivalente al consumo eléctrico de 50.000 hogares.

› Energía	<b>26</b>	› Social	<b>40</b>	› Inmobiliaria	<b>45</b>
› Transporte	<b>32</b>	‹ Ciudades	<b>42</b>	› Financieras	<b>48</b>
› Agua	<b>36</b>				

### MOVILIDAD ELÉCTRICA: IMPULSANDO EL FUTURO

ACCIONA quiere fomentar la participación ciudadana, con lo que ofrece movilidad sostenible, compartida y baja en emisiones. Para 2030, el 35 % de los turismos serán eléctricos, y los vehículos eléctricos ligeros presentan una solución para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub>, los atascos, la contaminación acústica y la falta de espacios de ocio en las ciudades.

Soluciones urbanas	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Movilidad personal eficiente	Motos con cero emisiones directas	Se evita la emisión de más de 1.436 toneladas de CO <sub>2</sub> .

La compañía actualmente ofrece la mayor red de movilidad compartida del mundo: servicio de motos eléctricas compartidas disponible en ocho ciudades europeas.

A finales de 2021, ACCIONA contaba con una flota de más de 12.000 motos propulsadas con electricidad de origen renovable, lo que convierte a la compañía en el mayor operador mundial de este sector. Cada moto retira de la circulación dos vehículos privados y fomenta el uso del transporte público.

En 2021, las motos evitaron que se emitieran más de 1.436 tCO<sub>2</sub> en términos de distancia recorrida. ACCIONA también está buscando soluciones para la gestión del aparcamiento en superficie basándose en el sistema de aparcamiento abierto.

Los vehículos Silence tienen el potencial para captar la mayoría de los trayectos urbanos, cuya distancia media es menor a 10 kilómetros.

### Ciudades con servicio de motosharing ACCIONA

<p><b>España</b></p> <hr/> <p>Madrid Barcelona Valencia Sevilla</p>	<p><b>Italia</b></p> <hr/> <p>Milán Roma</p>
---	--

### EDIFICACIÓN EFICIENTE: PIONEROS EN CONSTRUCCIÓN

Las ciudades del mañana se construirán para que duren muchas generaciones. ACCIONA busca diseñar y construir edificios inteligentes con materiales sostenibles, integrados digitalmente por completo y capaces de reducir el consumo de energía.

Soluciones urbanas	Cómo las aborda ACCIONA	Avances en 2021
Construcción de nuevos edificios	Construcción que cumple con los requisitos nacionales para edificios de consumo de energía casi nulo (NZEB, por sus siglas en inglés) y con un nivel de rendimiento energético equivalente a la clasificación B o superior	Edificios inteligentes y eficientes que reducen en un 35 % las emisiones de gases de efecto invernadero desde 2017.

### Business as Unusual Para 2030...

<b>Diferencia sostenible en cada proyecto</b>	La diferencia sostenible de ACCIONA será evidente en cada proyecto
<b>Ecosistemas regenerativos</b>	ACCIONA desarrollará un ecosistema de organizaciones capaces de aumentar nuestra capacidad de transformación regenerativa

Índice

1  
Mensaje del  
Presidente

2  
Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3  
Nuestra visión  
y estrategia

4  
Nuestro mundo  
en evolución

5  
Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6  
Governanza

7  
Acerca de este  
informe

8  
Anexo

> Energía	<b>26</b>	> Social	<b>40</b>	< Inmobiliaria	<b>45</b>
> Transporte	<b>32</b>	< Ciudades	<b>42</b>	> Financieras	<b>48</b>
> Agua	<b>36</b>				

Siguiendo el modelo de negocio *Business as Unusual*, ACCIONA está desarrollando proyectos de construcción pioneros en España y a nivel internacional. En términos prácticos, esto significa que la compañía estudia minuciosamente la eficiencia y el entorno local a la hora de seleccionar materiales y sistemas. Esto da como resultado un ahorro energético y de agua en los edificios cuya construcción tendrá un impacto medioambiental cada vez menor.

Ejemplos de proyectos:

- > Edificios de cero emisiones (como la sede de la compañía en Navarra);
- > Construcción bioclimática; y
- > Edificios con certificación LEED y BREEAM.

Desde 2017, los proyectos de ACCIONA han reducido en un 35 % las emisiones de gases de efecto invernadero, mientras que más del 80 % de la cifra de negocio incorpora la gestión social como prioridad. La compañía también está investigando las fachadas inteligentes para reducir el consumo energético de los edificios como parte del proyecto BRESAER, financiado por el programa de investigación e innovación Horizon 2020 de la UE.

### ECOSISTEMAS URBANOS: DONDE PROSPERA EL MEDIO AMBIENTE

ACCIONA aspira a convertir las ciudades en lugares donde se genera el progreso sostenible. Como especialistas en el mantenimiento y el cuidado de espacios públicos urbanos, la compañía ayuda a transformar las ciudades en entornos más verdes y respetuosos con el medio ambiente.

ACCIONA diseña y ejecuta planes de mejora del paisaje para pueblos y ciudades, mediante:

- > Estudios del impacto medioambiental.
- > Regeneración de espacios naturales con valor artístico; y
- > Rardinería y mantenimiento de zonas verdes, entre otras actividades.

ACCIONA fomenta el uso de maquinaria innovadora y sostenible. Por ejemplo, como guardián de más de 300 hectáreas y 45.000 árboles en los parques más emblemáticos de Madrid, ACCIONA utiliza maquinaria y vehículos eléctricos, además de un enfoque sostenible de la jardinería que protege y fomenta la biodiversidad animal y vegetal.



## SOLUCIÓN: INMOBILIARIA

### UN FUTURO URBANO SOSTENIBLE

La apuesta de ACCIONA por el diseño de las ciudades sostenibles del futuro, en plena armonía con la protección de medio ambiente, tiene que abarcar también la promoción inmobiliaria. ACCIONA es un actor singular en proyectos de promoción de alto valor añadido en los que aplica soluciones innovadoras y sostenibles.

ACCIONA se dedica a la promoción y gestión de complejos inmobiliarios sostenibles. La actividad inmobiliaria de la compañía se centra en la promoción y gestión de complejos residenciales y no residenciales. ACCIONA está enfocada en los siguientes segmentos:

- > Viviendas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente
- > Oficinas
- > Hoteles y centros turísticos
- > Inmuebles con ventajas logísticas

→ Con Soluciones inmobiliarias, ACCIONA apoya el logro del siguiente Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS):



› Energía	26	› Social	40	‹ Inmobiliaria	45
› Transporte	32	› Ciudades	42	› Financieras	48
› Agua	36				

Se entregaron unas 450 viviendas en 2021 con un precio medio de venta de 200.000 euros. La fuerte actividad comercial se tradujo en la preventa de 1.074 viviendas, frente a 331 en 2020, con una cartera de preventa de 1.472 unidades, de las que el 60 % serán viviendas para alquiler. Por su parte, ACCIONA tiene en construcción 18 promociones de viviendas (unas 1.400 unidades) y ha avanzado significativamente en las obras de los emblemáticos campus de oficinas de Madrid y Barcelona.

	2020	2021	Cambio interanual (%)
Importe neto de la cifra de negocios	201	190	-5,7 %
EBITDA	19	27	45 %
Inversiones	14	224	No aplica

Más de 450 unidades residenciales entregadas en 2021

## Edificación sostenible en la nueva sede corporativa: ACCIONA Campus (Madrid)

Las obras comprenden un complejo inmobiliario de aproximadamente 104.000 m<sup>2</sup> destinado a transformar el complejo de oficinas existente en un “campus empresarial” para acoger la futura nueva sede de ACCIONA.

El proyecto considera la sostenibilidad del edificio desde una perspectiva holística: el edificio y su impacto en el medio ambiente, así como su impacto en los ocupantes.

Esta sede de última generación cumplirá con los requisitos de las certificaciones sostenibles LEED v4.1 en todo el Campus (con certificación Platino en dos de los edificios y Certificación Oro en el resto) y a la vez recibe la Certificación WELL V2 (centrada en el bienestar de los ocupantes).



## NUESTRAS SOLUCIONES EN ACCIÓN

Un edificio nuevo se encuentra alineado con la **taxonomía europea** si tiene una calificación de eficiencia energética A (para edificios construidos antes de 2021) o si tiene un consumo energético al menos un 10 % inferior al que tendría según los requisitos nacionales para edificios de consumo de energía casi nulo (NZEB).

## CRITERIOS MEDIOAMBIENTALES DE ACCIONA PARA LOS INMUEBLES

<b>Identidad de marca</b>	El valor y el talento de ACCIONA son sus empleados, rigor, liderazgo colaborativo y ecosistema juvenil.
<b>Identidad del producto</b>	Capitalizar la identidad de marca, innovación y especialización. La fortaleza técnica de ACCIONA reside en el equipo de profesionales altamente cualificados que potencian su posición competitiva.
<b>Alianzas estratégicas</b>	Alianzas con los principales actores inmobiliarios internacionales.
<b>Regeneración de destinos</b>	Reconversión de antiguas zonas industriales. Reactivación y mejora de destinos turísticos.
<b>Presencia internacional</b>	Vocación de ampliar la presencia de la compañía en Europa y América Latina.
<b>Sinergias del grupo</b>	Potenciar y acreditar el ADN de ACCIONA: sostenibilidad e innovación. Compromiso con la sostenibilidad en todas sus actividades.

## Business as Unusual Para 2030...

<b>Una diferencia sostenible en cada proyecto</b>	La diferencia sostenible de ACCIONA será evidente en cada proyecto.
<b>Ecosistemas regenerativos</b>	ACCIONA desarrollará un ecosistema de organizaciones capaces de aumentar nuestra capacidad de transformación regenerativa.

Índice

1  
Mensaje del  
Presidente

2  
Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3  
Nuestra visión  
y estrategia

4  
Nuestro mundo  
en evolución

5  
Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6  
Governanza

7  
Acerca de este  
informe

8  
Anexo

› Energía	<b>26</b>	› Social	<b>40</b>	‹ Inmobiliaria	<b>45</b>
› Transporte	<b>32</b>	› Ciudades	<b>42</b>	› Financieras	<b>48</b>
› Agua	<b>36</b>				

## VIVIENDAS SOSTENIBLES Y ECOEFICIENTES

Una prioridad clave para las soluciones inmobiliarias de ACCIONA es el desarrollo de proyectos sostenibles que contribuyan a la conservación del medio ambiente y reduzcan los costes para los propietarios.

ACCIONA desarrolla tecnología de ecoeficiencia a través de soluciones como la domótica: aplicaciones tecnológicas que permiten una gestión eficiente, segura y cómoda de la energía en el hogar. También proporciona a los hogares mecanismos como:

- > Paneles solares para agua caliente sanitaria;
- > Ventilación cruzada, materiales y aislamientos de calidad;
- > Carpintería especial con rotura de puente térmico que permite un mayor aislamiento térmico;
- > Vidrio inteligente que controla la entrada de luz, el consumo de energía y el factor solar; y
- > Detectores de presencia y temporizadores en las zonas comunes.

Para promover un consumo racional del agua, en todas las promociones la compañía instala sistemas separativos de bajantes, cisternas de doble descarga, griferías con aireadores y válvulas de corte en cuartos húmedos. La recogida de aguas pluviales también es un factor a tener en cuenta, y ACCIONA emplea su potencial técnico para la reutilización de este recurso.

Siguiendo su estrategia corporativa, ACCIONA ha convertido la sostenibilidad en uno de los pilares básicos para sus inversiones patrimoniales. Asimismo, la compañía ha mejorado sus procedimientos para gestión de residuos, vertidos y control de fugas de gases refrigerantes para minimizar el impacto de los mismos.

ACCIONA también cuenta con las certificaciones ISO 9001 e ISO 14001 y se compromete a certificar todas sus promociones inmobiliarias con el sello de sostenibilidad BREEAM®.



## PARQUES DE OFICINAS FLEXIBLES

ACCIONA construye edificios de oficinas utilizando tecnologías, materiales y acabados sostenibles de última generación. Los nuevos edificios de oficinas ayudan a ACCIONA a forjar relaciones duraderas con sus clientes, en las que la sostenibilidad se prioriza en una visión compartida bien definida y transparente.

## PROYECTOS DE MARCA Y DE USO MIXTO: LUJO MÁS SEGURO Y SOSTENIBLE

ACCIONA promueve apartamentos de lujo, conocidos como Home Resorts. Estos inmuebles ofrecen los servicios y la hospitalidad de un hotel a los huéspedes que buscan pasar largas temporadas en apartamentos, siempre en un entorno seguro.

## LOGÍSTICA: NORMALIZAR LA NUEVA NORMALIDAD

El cambio en los patrones de negocio durante la pandemia ha aumentado la necesidad de servicios logísticos. ACCIONA diseña y promueve inmuebles que ayudan a garantizar la eficiencia de estas actividades al proporcionar soluciones que están integradas en nuestras ciudades o zonas industriales de un modo sostenible. Para ello es necesario relacionarse con los proveedores de logística y con los inversores inmobiliarios e institucionales.

Índice

1

Mensaje del  
Presidente

2

Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3

Nuestra visión  
y estrategia

4

Nuestro mundo  
en evolución

5

Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6

Governanza

7

Acerca de este  
informe

8

Anexo

&lt;

47

&gt;



› Energía	26	› Social	40	› Inmobiliaria	45
› Transporte	32	› Ciudades	42	› <b>Financieras</b>	<b>48</b>
› Agua	36				



## SOLUCIÓN: FINANCIERO

### INVERTIR EN EL MAÑANA, HOY

El desarrollo sostenible duradero exige inversiones importantes. La ONU prevé que la consecución de los ODS requiere la inversión de entre 5.000 y 7.000 millones de dólares al año. Ayudada por su sólida situación financiera, ACCIONA puede mostrar el camino al fomentar la inversión en la nueva economía baja en carbono.

La mayoría (72 %) de las metas fijadas por los ODS requieren el desarrollo de infraestructuras, lo que exige una inversión de más del 7,6 % del PIB mundial cada año entre 2015 y 2030. Actualmente se invierte el 5,5 % del PIB en estas soluciones. ACCIONA está bien situada para desempeñar un papel importante en la reducción de esta brecha de inversión: a través de BESTINVER, la principal gestora de activos independiente de España.

**7.000 millones de euros**  
Patrimonio gestionado

**+ 30 años**  
De experiencia

**5.100 millones de euros**  
Fondos de inversión

**1.100 millones de euros**  
Planes de pensiones

**>50.000**  
Inversores

**820 millones de euros**  
IIC de Luxemburgo y Sicavs

### Business as Unusual Para 2030...

#### Financiación de impacto

ACCIONA maximizará la capacidad de las finanzas sostenibles para reforzar el valor de la compañía y las ventajas competitivas regenerativas en nuestros proyectos.

#### Innovación transformadora y sostenible

ACCIONA desarrollará un valor diferencial regenerativo e innovador en la compañía.

### NUESTRAS SOLUCIONES EN ACCIÓN: CREACIÓN DE VALOR DURADERO

BESTINVER se creó en 1987 como una pequeña unidad financiera dedicada a la gestión activa de patrimonios familiares. La gestora cuenta ahora con más de 50.000 inversores y administra un patrimonio de 7.000 millones de euros.

A través de BESTINVER, ACCIONA ofrece servicios de gestión de activos y de mercados de capitales, canalizando el ahorro y la inversión a las empresas y proporcionando rentabilidad a los inversores a través de su cualificado equipo de inversión.

La empresa pretende crear soluciones que respondan a las necesidades actuales sin comprometer a las generaciones futuras. Lo articula con un riguroso control del riesgo invirtiendo valor en renta variable y renta fija.

BESTINVER gestiona su cartera de fondos de inversión según criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza, por sus siglas en inglés) de acuerdo a los principios de gestión sostenible más exigentes.

Índice

1  
Mensaje del  
Presidente

2  
Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3  
Nuestra visión  
y estrategia

4  
Nuestro mundo  
en evolución

5  
Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6  
Gobernanza

7  
Acerca de este  
informe

8  
Anexo

› Energía	<b>26</b>	› Social	<b>40</b>	› Inmobiliaria	<b>45</b>
› Transporte	<b>32</b>	› Ciudades	<b>42</b>	‹ <b>Financieras</b>	<b>48</b>
› Agua	<b>36</b>				

### BESTINVER Asset Management

Principal gestora independiente de activos de España

- + 30 años de experiencia**  
Con más de 50.000 inversores en nuestros fondos
- + 7.000 M€ de patrimonio bajo gestión**  
5.900 M€ en fondos de inversión y 1.100 M€ en planes de pensiones
- Equipo cualificado**  
Cuenta con más de 200 años de experiencia combinada y ha obtenido más de 100 galardones
- Visión a largo plazo**  
Compartida por inversores y gestores para seleccionar inversiones

### BESTINVER Securities

Principal franquicia de análisis de España para inversores institucionales

- + 20 años de experiencia**  
Identificamos oportunidades de inversión en España, Italia y Portugal
- + 50 operaciones en mercados de capital**  
Colaboramos con los principales participantes en un amplio abanico de sectores
- + 150 clientes institucionales y corporativos**  
Acceso a una base mundial de más de 1.100 inversores
- Compromiso a largo plazo con el mercado español**  
Principal grupo financiero de análisis de las compañías cotizadas españolas y en la financiación del tejido empresarial español

## BESTINVER GESTIÓN – NUESTRA GESTORA DE ACTIVOS

BESTINVER busca la rentabilidad a largo plazo mediante una filosofía de inversión basada en un análisis fundamental propio, la gestión adecuada del riesgo y una visión a largo plazo compartida por gestores e inversores.

BESTINVER ha adoptado los Principios de Inversión Responsable (PRI) como una prueba más de su compromiso con la aplicación de criterios ESG en todas sus estrategias de inversión. PRI es una red global de promoción de inversión responsable respaldada por la ONU. La organización cuenta con firmantes de más de 3.000 organizaciones de todo el mundo.

Durante 2021, BESTINVER ha logrado dos hitos clave en su estrategia de crecimiento impulsada por la sostenibilidad:

- › Lanzamiento de un fondo de infraestructuras (Bestinver Infra FCR), el primero de nuestra futura gama de productos en la plataforma de mercado privado.
- › Plena adopción, integración y cumplimiento de los criterios ESG en todos los fondos y productos de Bestinver, como punto de partida para el desarrollo potencial de futuros productos sostenibles.

## BESTINVER Megatendencias

Uno de los fondos clave de BESTINVER es su fondo Megatendencias, con un fuerte compromiso con la sostenibilidad a través del cumplimiento de sus tres principales objetivos de inversión:

- › Mejora de la calidad de vida, futuros hábitos de consumo en salud, alimentación y ocio
- › Transformación digital y robotización de la economía y procesos de mejora de la productividad
- › Descarbonización de la economía, cuidado y mantenimiento de nuestro entorno

Estas megatendencias establecen un marco de referencia para la creación y el desarrollo de nuevas oportunidades de negocio e inversión. Las empresas que invierten tienen mayores expectativas de crecimiento, y hay una mayor demanda de sus productos y servicios; además, son más sostenibles a largo plazo.

## BESTINVER SECURITIES

En el área de mercados de capitales, BESTINVER cuenta con un departamento de investigación que cubre las empresas cotizadas españolas, y presta servicios en emisiones de seguimiento, ofertas públicas y colocaciones de renta variable y renta fija, actuando como fuente de financiación para empresas cotizadas y no cotizadas. También ofrece asesoramiento para la recepción y transmisión de órdenes en los mercados de capitales.

Gobernanza efectiva y a medida	51
Cumplimiento: conducta ejemplar	54

# GOBERNANZA

## GOBERNANZA EFECTIVA Y A MEDIDA

Los órganos de gobierno de ACCIONA asumen su compromiso con la mejora continua, procurando una gestión eficaz, transparente y rigurosa de todos sus negocios y operaciones.

ACCIONA persigue la rentabilidad del negocio de forma ética y responsable. La compañía busca la excelencia de dos formas: externamente, creando productos que satisfagan las necesidades de los clientes y ofrezcan valor añadido; e internamente, incorporando la excelencia a nuestro modelo de gestión.

Nuestros órganos de gobierno se esfuerzan por la transparencia, utilizando prácticas de gobierno corporativo que ayudan a generar valor y a proteger los intereses a largo plazo de la compañía, sus accionistas y sus grupos de interés.



## PARTICIPACIÓN ACCIONARIAL

ACCIONA se rige por las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y por las mejores prácticas nacionales e internacionales en materia de gobierno corporativo. ACCIONA cumple en su totalidad con el 90 % de sus recomendaciones y cumple parcialmente con el 7 %.

La compañía revisa periódicamente su normativa en su voluntad de alinear e incorporar estas recomendaciones y buenas prácticas en sus marcos reglamentarios. A 31 de diciembre de 2021, el capital social de la sociedad dominante estaba representado por 54.856.653 acciones ordinarias registradas en anotaciones en cuenta, de €1 de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos. No existen restricciones estatutarias a su transferibilidad y están admitidas a cotización bursátil en su totalidad en las Bolsas de Madrid y Barcelona.

## JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Los estatutos sociales de la Compañía no recogen ningún tipo de restricción ni límite máximo al ejercicio de los derechos de voto que puede realizar un accionista. Tampoco existen limitaciones legales o estatutarias a la adquisición o la transmisión de acciones, sin perjuicio del derecho de adquisición preferente que, recíprocamente, tienen concedido parte de los accionistas significativos de la compañía.

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Sociedades de Capital, ACCIONA cuenta con un foro electrónico para garantizar y facilitar la comunicación con todos los accionistas, incluidos los minoritarios, con carácter previo a la celebración de la Junta General de Accionistas.

En este foro se pueden publicar las propuestas que pretendan presentarse como complemento a la convocatoria de la Junta, solicitudes de adhesión a tales propuestas, iniciativas encaminadas a alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría previsto en la ley, así como ofertas y peticiones de representación voluntaria.

Asimismo, con motivo de la convocatoria de la Junta, ACCIONA pone a disposición de los accionistas, a través de su página web, un sistema de emisión de voto a distancia por internet o a través de correo postal, con el fin de facilitar el ejercicio del derecho a voto

Todas las propuestas fueron aprobadas por amplia mayoría, con una media de votos a favor superior al 86,72 % en todas ellas



## Principales temas tratados en la Junta General de Accionistas 2021

- > Examen y aprobación de las Cuentas Anuales, el Informe de Gestión, el Informe Anual sobre la Remuneración de los Consejeros, y la Memoria de Sostenibilidad correspondientes al ejercicio 2021.
- > Aplicación del resultado del ejercicio social 2021 y aprobación de un dividendo por un importe bruto de 3,90€ por acción.
- > Reelección de consejeros.
- > Aprobó la modificación de los Estatutos Sociales para adaptarlos a las novedades más recientes introducidas en la Ley de Sociedades de Capital con el fin de fortalecer el compromiso de ACCIONA con todas sus partes interesadas al igualar su tratamiento.
- > Información sobre las modificaciones introducidas en el Reglamento del Consejo de Administración.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

ACCIONA promueve los principios de transparencia e independencia en su Consejo de Administración y en las Comisiones del mismo. También se rigen por los criterios de complementariedad, profesionalidad y diversidad. ACCIONA dispone de una Política de Composición del Consejo que asegura que las propuestas de nombramiento o reelección de consejeros se basan en un análisis previo de las necesidades del Consejo.

Esta política se modificó en 2020 para adaptarla a los cambios introducidos en el Código de Buen Gobierno Corporativo de las Sociedades Cotizadas y que recoge el nuevo objetivo de representación de género recomendado.

El Consejo de Administración de la compañía está compuesto por doce miembros, que reúnen una diversidad de conocimientos, competencias, orígenes, experiencias, nacionalidades y género, lo que garantiza la oportuna representación del conjunto de accionistas y el funcionamiento eficaz del órgano.

En lo que respecta a la diversidad de género, hay cuatro consejeras, lo que supone un 33,3 % del total de miembros. La Política de Composición del Consejo de Administración persigue un objetivo del 40 % para 2022.

El Consejo cuenta con un 67 % de consejeros independientes, entre los cuales ha nombrado a un Consejero Independiente Coordinador. Asimismo, todas las Comisiones están formadas exclusivamente por consejeros externos, de acuerdo con lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración. Hace tiempo que ambas comisiones persiguen el nombramiento de mujeres.

## REMUNERACIÓN DE CONSEJEROS

El sistema de remuneración establecido para los Consejeros está orientado a promover la rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo de la Sociedad e incorpora las cautelas necesarias para no recompensar resultados desfavorables. En lo que respecta a la gestión de riesgos, todas las acciones emprendidas están destinadas a controlar las prácticas de remuneración de la Compañía con vistas a alinearlas con la estrategia empresarial.<sup>10</sup>

En términos de gobernanza de las remuneraciones, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones respeta los criterios de independencia en su composición y deliberaciones, y las decisiones del Consejo de Administración que afectan a las retribuciones de los Consejeros Ejecutivos se aprueban sin la participación de estos Consejeros en la discusión ni en la votación.

10. <https://mediacdn.acciona.com/media/fmwlcjeb/informe-anual-remuneraciones-2021.pdf>

En este sentido, para adecuar la remuneración de los Consejeros Ejecutivos al rendimiento a largo y corto plazo de ACCIONA, la retribución variable anual y la que se recibe en acciones están vinculadas en un porcentaje significativo a objetivos cuantificables de negocio. Los Consejeros Ejecutivos deben desarrollar un modelo de negocio que promueva un desarrollo equilibrado y sostenible, y que fomente la cohesión social. Cada año se analiza la remuneración variable resultante, cuyos componentes son tan flexibles que pueden anularse por completo en caso necesario.

También se tienen en cuenta el EBITDA, el beneficio neto antes de impuestos, y el nivel de endeudamiento. A continuación, se muestra la ponderación de cada uno de los objetivos cuantitativos definidos al inicio del ejercicio 2021, en línea con la estrategia de la Compañía:

- > 42 % Flujo de caja operativo
- > 25 % Beneficio neto antes de impuestos
- > 25 % EBITDA
- > **8% Sostenibilidad:** emisiones de gases de efecto invernadero, mujeres en puestos directivos, índice de frecuencia de accidentes, inversiones alineadas con la taxonomía

Esto significa que toda variación en los resultados de la empresa a corto o largo plazo afecta directamente a la cuantía de la retribución variable que pueden devengar los Consejeros Ejecutivos. Además, hay cláusulas que permiten a la empresa, en caso necesario, recuperar los incentivos pagados en los tres ejercicios anteriores. Estas cláusulas pueden esgrimirse por varios motivos, desde incumplimientos de la normativa hasta la inexactitud de los datos.

## Consejo de administración



1  
Mensaje del  
Presidente

2  
Business as  
Unusual: Nuestro  
modelo de negocio

3  
Nuestra visión  
y estrategia

4  
Nuestro mundo  
en evolución

5  
Desempeño  
de ACCIONA  
en 2021

6  
**Gobernanza**

7  
Acerca de este  
informe

8  
Anexo



« Gobernanza efectiva y a medida 51

« Cumplimiento: conducta ejemplar 54

Índice

1 Mensaje del Presidente

2 Business as Unusual: Nuestro modelo de negocio

3 Nuestra visión y estrategia

4 Nuestro mundo en evolución

5 Desempeño de ACCIONA en 2021

6 **Gobernanza**

7 Acerca de este informe

8 Anexo

### EQUIPO DE DIRECCIÓN

The El equipo directivo está compuesto por más de 50 profesionales, tanto de España como de otros países, de diferentes departamentos, géneros y especialidades. La empresa informa a la CNMV y anuncia los miembros del equipo directivo que tienen responsabilidades de gestión de acuerdo con lo establecido en el Reglamento (UE) nº 596/2014, sobre abuso de mercado.

El equipo de dirección es el nexo de unión entre el Consejo de Administración y el resto de la compañía.

**i** Más información sobre el Equipo de Dirección en: [nuestra web](#)

### CUMPLIMIENTO: CONDUCTA EJEMPLAR

Los actos de ACCIONA se rigen por el respeto a los valores: honestidad, liderazgo, excelencia, preocupación por el entorno, responsabilidad social, enfoque a largo plazo, solidez financiera, orientación al cliente, innovación y cuidado de las personas.

ACCIONA se compromete a desarrollar su actividad con integridad, evitando toda forma de corrupción y cumpliendo con las leyes y normativas antisoborno y anticorrupción aplicables. Además de establecer principios rectores de la conducta ética, existen políticas específicas para combatir la corrupción y el soborno, que se describen a continuación.

El Código de Conducta de ACCIONA<sup>11</sup> es la base de los modelos de ética y cumplimiento de la compañía, y ayuda a dirigir las interacciones entre empleados, clientes, accionistas, proveedores y colaboradores externos, desde las instituciones públicas y privadas hasta la sociedad en su conjunto.

ACCIONA vela por el cumplimiento efectivo a través de la Comisión del Código de Conducta, la Dirección de Cumplimiento y la Dirección Corporativa de Auditoría Interna. La Dirección de Cumplimiento responde ante la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad del Consejo de Administración. La Comisión del Código de Conducta también supervisa el funcionamiento del Canal Ético, que facilita la comunicación por parte de los empleados, y acuerda la instrucción y en su caso las medidas que resulten necesarias respecto de las comunicaciones que se reciban.

### LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN, EL SOBORNO Y EL BLANQUEO DE CAPITALES

La compañía cuenta con políticas específicas para luchar contra la corrupción y el soborno, así como el blanqueo de capitales. Entre las más importantes se encuentran:

- > **Política de Anticorrupción:** ACCIONA busca evitar toda forma de corrupción y cumplir con todas las leyes y regulaciones aplicables en todos los países donde está presente. La empresa expresa abiertamente su apoyo y respeto a los principios fundamentales de la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción, y se compromete a trabajar contra todo tipo de corrupción: desde la extorsión hasta el fraude, pasando por los conflictos de intereses y el uso de información privilegiada.
- > **Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno:** transmitir claramente a todos los empleados y a los grupos de interés que ACCIONA nunca condonará ningún tipo de criminalidad, delito o corrupción, tanto dentro de las actividades de la compañía como fuera de las mismas. La compañía controla constantemente su trabajo para detectar y prevenir actividades y conductas ilícitas.
- > **Política de Untitrust (Anti-monopolio):** la ética y la transparencia empresarial están en el centro del modelo de negocio de ACCIONA, lo que ha llevado al desarrollo de políticas que confirman el rechazo a cualquier forma de competencia desleal.

### FORMACIÓN

Para apoyar el Código, ACCIONA ofrece formación periódica a todo el personal con el fin de fomentar las mejores prácticas. Todos los profesionales deben participar activamente en esta formación, implicándose en su propio desarrollo y comprometiéndose a actualizar sus conocimientos y habilidades. Esto apoya el desarrollo profesional y también aporta valor a los clientes de ACCIONA, a sus accionistas y a la sociedad en general.

La Dirección de Cumplimiento publicó 55 publicaciones en la intranet (30 en 2019, y 50 en 2020) relacionadas con la ética, las normas y las políticas vigentes.

976

Empleados han recibido formación contra la corrupción

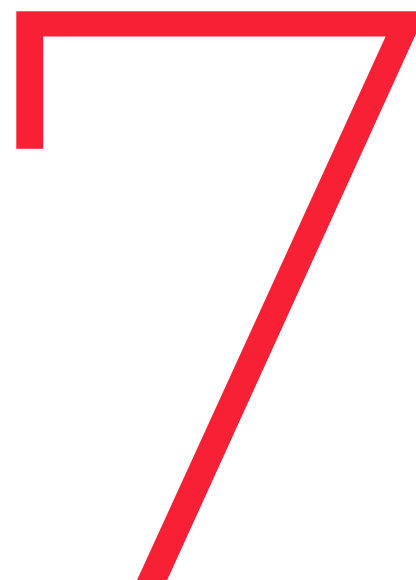
4.092

Empleados siguieron el curso sobre el Código de Conducta

99 %

Empleados que conocen el Código de Conducta

<sup>11</sup> [https://mediacdn.accionacomedia/34wpmg4c/codigo-de-conducta-accionacomedia\\_2016\\_es\\_28-9.pdf](https://mediacdn.accionacomedia/34wpmg4c/codigo-de-conducta-accionacomedia_2016_es_28-9.pdf)



# ACERCA DE ESTE INFORME

ACCIONA presenta su décimo *Informe Integrado*, elaborado de acuerdo con el marco internacional elaborado por el International Integrated Reporting Council (IIRC).

El objetivo de este *Informe Integrado* es comunicar cómo la estrategia, la gobernanza, el desempeño y las perspectivas de futuro de ACCIONA contribuyen a crear valor a corto, medio y largo plazo.

Asimismo, el *Informe* busca proporcionar información de manera concisa, fiable, completa, consistente y comparable, describiendo la importancia de los factores clave de creación de valor en el entorno de la compañía y en el contexto de los retos globales de los años venideros.

Los contenidos incluidos en el *Informe* responden a las necesidades y demandas de los grupos de interés de la compañía, especialmente de los inversores y clientes, que buscan información detallada de las operaciones y actuaciones de ACCIONA.

## MATERIALIDAD

El objetivo del *Informe Integrado 2021* es identificar los asuntos con mayor impacto en las actividades de ACCIONA. Para ello, se ha elaborado teniendo en cuenta el contexto global y las tendencias de los mercados en los que la compañía está presente.

Estas cuestiones se someten a la opinión de la dirección de la compañía, conocedora de la estrategia y el entorno en el que se desenvuelve ACCIONA. Esta valoración, junto con los resultados alcanzados en el ejercicio y las perspectivas de futuro de la compañía, han servido de base para la elaboración del *Informe Integrado 2021*.

El *Informe Integrado 2021* se ha elaborado a partir de la consideración de asuntos que son materiales:

- > Por su influencia en el valor del negocio y;
- > Por su importancia para el mercado, el medio ambiente y las personas.

ACCIONA ha definido como material los siguientes asuntos:

### Modelo de Negocio

- > Un modelo de negocio resiliente, como el modelo Business as Unusual.
- > Un aumento de la inversión centrado y diversificado
- > Explotación de activos a largo plazo.
- > La OPV de ACCIONA Energía
- > Alineación con la taxonomía de actividades sostenibles de la UE
- > Recuperación tras COVID-19
- > Cambios de la geopolítica y cadenas de suministro

### Financiero

- > Estabilidad financiera
- > Retorno para el accionista
- > Capacidad para la conexión entre la oferta y demanda de capital
- > Condiciones de financiación competitivas
- > Marco de Financiación Verde robusto

### Soluciones

- > Abanico de unidades de negocio con elevada especialización técnica.
- > Infraestructuras regenerativas que facilitan el cumplimiento de los ODS.
- > Responder ante brechas de sostenibilidad

### Cultura

- > Una cultura de innovación, digitalización y desarrollo tecnológico.
- > Talento capaz de transformar ideas en activos



Más información sobre el análisis de materialidad y sus resultados en la [Memoria de Sostenibilidad 2021](#)

## PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

La comunicación y el diálogo constante son los pilares de la relación de ACCIONA con sus grupos de interés, aquellos individuos y organizaciones que se ven afectados directa o indirectamente por la actividad de la compañía. En definitiva: empleados, clientes, comunidades locales, proveedores y subcontratistas, Administraciones Públicas y organismos reguladores, inversores y analistas.

La Política de Relaciones con los Grupos de Interés identifica los principales grupos de interés y expone los principios de la empresa para conocer sus necesidades y expectativas. De este modo, se facilita la generación de valor añadido y el mantenimiento de relaciones a largo plazo.

**i** Más información sobre el análisis de materialidad y sus resultados en la [Memoria de Sostenibilidad 2021](#)

## ALCANCE DEL INFORME

La información y los datos cuantitativos, tanto financieros como no financieros, contenidos en el *Informe* corresponden a 2021 y se refieren a todo el alcance de la compañía o de cada uno de sus negocios.

Para facilitar la comprensión de la compañía y de sus resultados, el informe contiene cifras y hechos acontecidos en el pasado para ofrecer una imagen completa de la experiencia y los conocimientos adquiridos a lo largo del tiempo. El informe también considera los escenarios futuros, que están sujetos a incertidumbre debido a la crisis de COVID-19.

### Conectividad

En línea con los principios rectores de cohesión y conectividad, los contenidos —tanto cuantitativos como cualitativos— de este Informe Integrado se complementan con otros documentos corporativos. La información aquí contenida también está disponible en la **web de la compañía**.



## Informes corporativos

> Cuentas Anuales

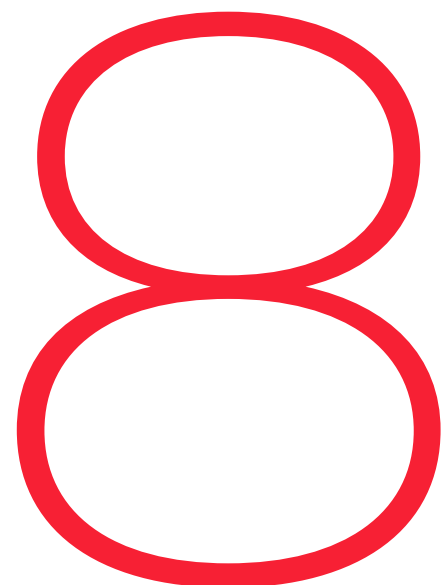
> Memoria de Sostenibilidad

> Informe de Gobierno Corporativo

> Presentación de Resultados

> Informe de Financiación Sostenible

> Informe de Cambio Climático

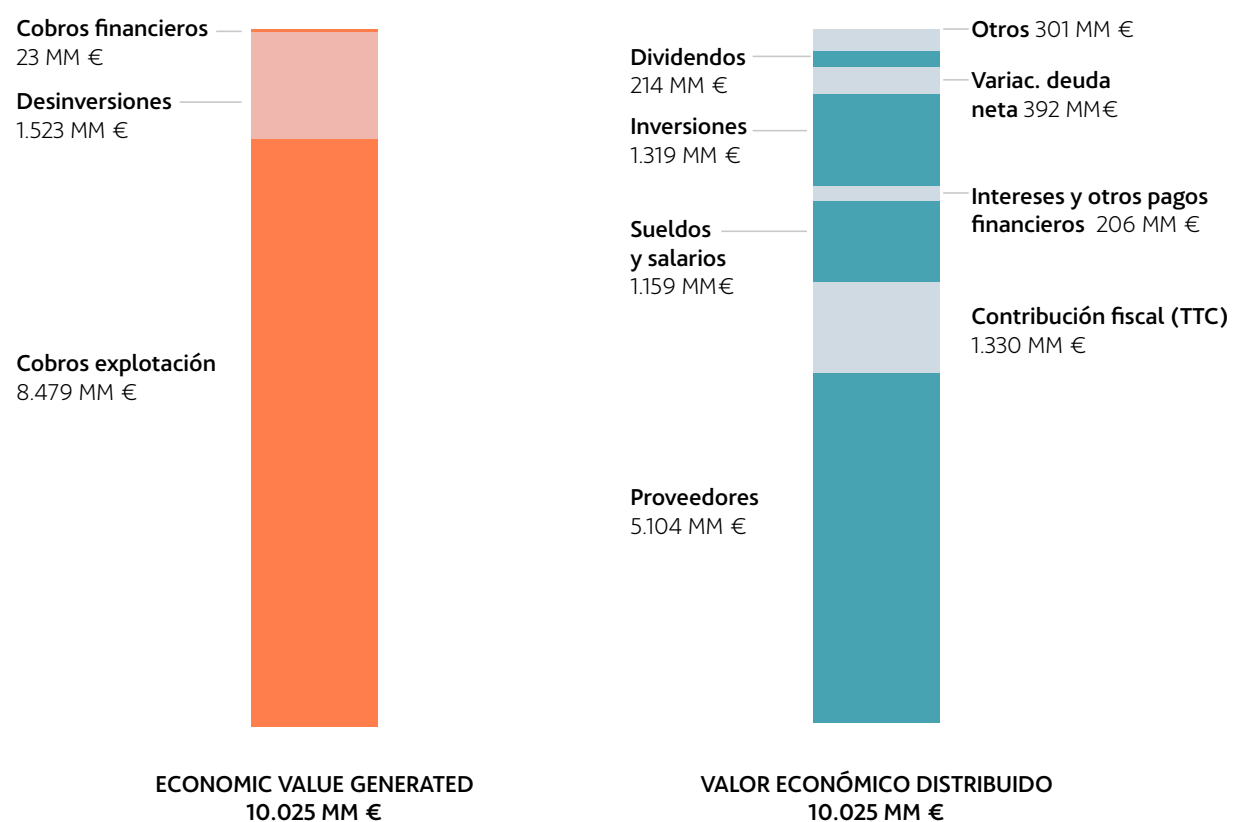


# ANEXO: FLUJOS DE CAJA Y CONTRIBUCIÓN 2021

## ANEXO: FLUJOS DE CAJA Y CONTRIBUCIÓN EN 2021

El *cash flow* social es una forma de calcular la aportación de valor real de una compañía a la sociedad a través de los flujos de efectivo generados por su actividad, y su impacto en diversos grupos de interés. Representa el valor económico generado - partidas que suponen una entrada de real de efectivo - y el valor económico distribuido - salidas real de efectivo -por la compañía. La aportación de valor se mide tanto por los flujos de caja que genera ACCIONA (percibidos de sus clientes o por desinversiones) como por los flujos de caja distribuidos (pagos a proveedores, Administraciones Públicas, accionistas y empleados, entre otros).

### Valor económico generado y distribuido (millones de euros)



AUMENTO 28 % VS. 2020  
(7.798 MM€)

### Cobros de explotación, Administraciones Públicas, proveedores y salarios. Desglose por región.

Regiones	Cobros de explotación	Administraciones Públicas Contribución fiscales	Proveedores	Sueldos y Salarios
España	40 %	57 %	32 %	46 %
Asia y Oceanía	26 %	18 %	35 %	22 %
Centroamérica y América del Sur	14 %	10 %	13 %	13 %
Resto de Europa	12 %	11 %	12 %	8 %
América del Norte	7 %	3 %	6 %	11 %
África	1 %	1 %	1 %	0 %
<b>Total (millones de euros)</b>	<b>8.479</b>	<b>1.330</b>	<b>5.104</b>	<b>1.159</b>

La contribución económica y social mediante el pago de impuestos por parte de ACCIONA a las Administraciones Públicas ascendió a 1.330 M€, de los cuales 505 M€ (38 %) corresponden a impuestos soportados y 825 M€ (62 %) a impuestos recaudados.

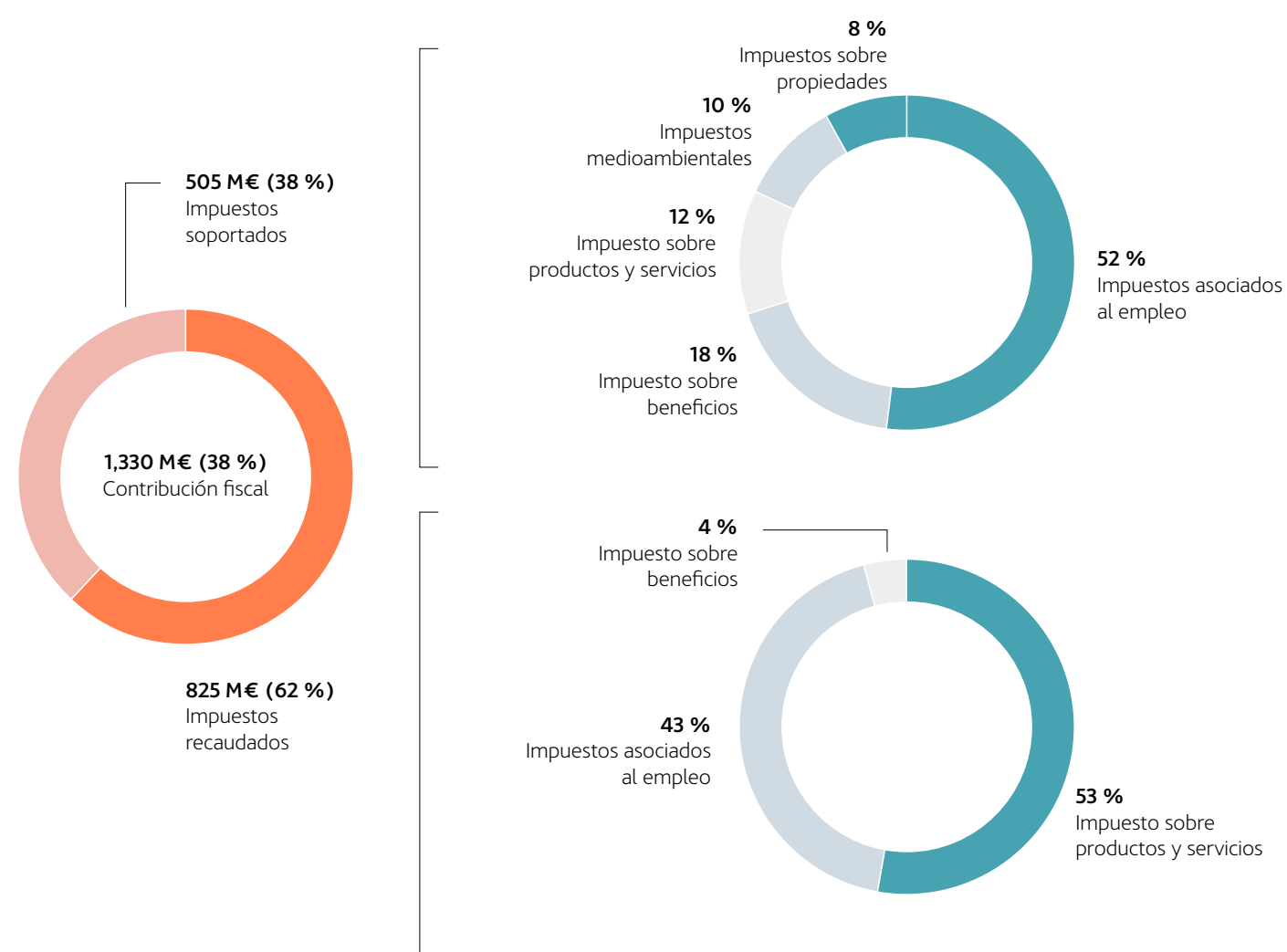
La Contribución Tributaria del grupo en el ejercicio 2021 representa 4 veces el Beneficio Neto atribuido. La Contribución Tributaria supone que, de cada 100 euros de cifra de negocios, 16 euros se destinaron al pago de impuestos, siendo España, Australia, México, Polonia, Chile, Noruega, Portugal, Arabia Saudí, Brasil, Perú, Filipinas, Ecuador, Sudáfrica y Qatar, los principales países. El mayor peso de la Contribución Tributaria lo representan - un año más - los impuestos asociados al empleo.

ACCIONA presenta el Informe Anual de Transparencia Fiscal a la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (AEAT) en España desde el año 2016 como consecuencia de su adhesión al Código de Buenas Prácticas Tributarias (CBPT) de la AEAT en 2011. Desde el ejercicio 2016, también entrega un Informe de Transparencia Fiscal a las autoridades australianas (Australian Taxation Office - ATO). Asimismo, en cumplimiento de su compromiso de transparencia fiscal, la compañía presenta cada año ante la Agencia Tributaria el informe país por país (Country-by-Country Report) e incluye dicha información desglosada en el Estado de Información No Financiera desde el ejercicio 2020.





**Contribución Fiscal. Desglose de los impuestos soportados y recaudados. (millones €)**



**Contribución fiscal total. Desglose por país (millones €)**

País	Impuestos soportados	Impuestos recaudados	Total	% del total
España	338	424	762	57,3 %
Australia	30	172	202	15,2 %
México	18	31	49	3,7 %
Polonia	12	35	47	3,5 %
Chile	10	34	44	3,3 %
Noruega	4	31	35	2,6 %
Portugal	8	16	25	1,8 %
Arabía Saudí	18	5	24	1,8 %
Brasil	17	2	19	1,4 %
Resto países	50	74	124	9,4 %
<b>Total</b>	<b>504</b>	<b>825</b>	<b>1.330</b>	<b>100 %</b>



INFORME INTEGRADO  
2021